

ИТОГИ 2021 ГОДА



Вологодская областная
клиническая больница



**Главный врач
БУЗ ВО «ВОКБ»
к.м.н. Ваньков Д.В.**

Цели и задачи на 2021 год



Основные цели:

1. Обеспечение оказания качественной специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи.
2. Подготовка учреждения к проведению аккредитации и последующего прохождения сертификации.

Задачи:

- 1.1 Пролечить - 21300 пациентов по специализированной медицинской помощи.
- 1.2 По высокотехнологичной медицинской помощи – **2000**
- 1.3 По амбулаторно-поликлинической помощи и дневному стационару – **120000**
2. Совершенствование системы контроля качества.
3. Реструктуризация и достижение целевых показателей по перинатальному центру.
4. Достижение целевых показателей по региональному сердечно сосудистому центру.
5. Проведение анализа по всем видам помощи оказываемой в учреждении с точки зрения места, качества и технологии её оказания.
6. Выявление факторов ведущих к уменьшению смертности по всем видам оказываемой помощи и создания условий для ее снижения.
7. Приведение в надлежащее санитарно-гигиеническое состояние лечебного корпуса по адресу Пошехонское шоссе 23.
8. Освоение новых технологий отсутствующих в регионе, как по ВМП, так и специализированной медицинской помощи.
9. Освоение программы ПРОМЕД.
10. Формирование стратегического плана по основным видам оказываемой медицинской помощи.
11. Обеспечение эпидемиологического благополучия учреждения.



Наша деятельность по созданию законодательной основы, формированию подходов и унификации требований, как к качеству и безопасности медицинской деятельности в целом, так и помощи каждому пациенту в отдельности, позволила сформировать **систему единых требований для каждой медицинской организации**, независимо от ее типа, уровня и формы собственности.
(министр ЗО РФ д.м.н. Мурашко М.А.)

«.....Нарушен п. 3.9.10 раздела III. Критерии качества по группам заболеваний (состояний) Приложения к приказу Министерства здравоохранения Российской Федерации от 10 мая 2017 г. N 203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи» - 3.9.10. Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым при эмболии и тромбозе артерий (код по МКБ-10: I74). **Не выполнено:**

- №1. цветное дуплексное сканирование и/или ангиография пораженных сегментов артерий;
- №3. консультация врачом-кардиологом;
- №4. Эхокардиография.....»



Стандарт оказания медицинской помощи при ОКС



ПРИКАЗ
2 марта 2021 г. N 158н
ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СТАНДАРТА
МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ВЗРОСЛЫМ ПРИ ОСТРОМ КОРОНАРНОМ СИНДРОМЕ
БЕЗ ПОДЪЕМА СЕГМЕНТА ST ЭЛЕКТРОКАРДИОГРАММЫ (ДИАГНОСТИКА,
ЛЕЧЕНИЕ И ДИСПАНСЕРНОЕ НАБЛЮДЕНИЕ)
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Министр М.А.МУРАШКО

| 1.Лабораторные исследования | Усредненный показатель кратности применения | Наименование медицинской услуги Прием (осмотр, консультация) и наблюдение врача-специалиста | Усредненный показатель кратности применения |
|---|---|--|---|
| Исследование уровня тропонинов I, T в крови | 2 | Суточное наблюдение врачом-анестезиологом-реаниматологом | 1 |
| Коагулограмма (ориентировочное исследование системы гемостаза) | 1 | Прием (осмотр, консультация) врача-кардиолога первичный | 1 |
| Общий (клинический) анализ крови | 1 | Прием (осмотр, консультация) врача-кардиолога повторный | 11 |
| Анализ крови биохимический общетерапевтический | 1 | Ежедневный осмотр врачом-кардиологом с наблюдением и уходом среднего и младшего медицинского персонала в отделении стационара | 3 |
| Анализ крови по оценке нарушений липидного обмена биохимический | 1 | Ежедневный осмотр врачом - сердечно-сосудистым хирургом с наблюдением и уходом среднего и младшего медицинского персонала в отделении стационара | 8 |

Стандарт оказания медицинской помощи при ОКС



ПРИКАЗ
2 марта 2021 г. N 158н
ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СТАНДАРТА
МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ВЗРОСЛЫМ ПРИ ОСТРОМ КОРОНАРНОМ СИНДРОМЕ
БЕЗ ПОДЪЕМА СЕГМЕНТА ST ЭЛЕКТРОКАРДИОГРАММЫ (ДИАГНОСТИКА,
ЛЕЧЕНИЕ И ДИСПАНСЕРНОЕ НАБЛЮДЕНИЕ)
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Министр М.А.МУРАШКО

Инструментальные методы исследования

| | |
|--|---|
| Эхокардиография | 1 |
| Эхокардиография с фармакологической нагрузкой | 1 |
| Эхокардиография с физической нагрузкой | 1 |
| Внутрисосудистое ультразвуковое исследование сосудистой стенки | 1 |
| Регистрация электрокардиограммы | 5 |
| Дистанционное наблюдение за электрокардиографическими данными | 1 |
| Магнитно-резонансная томография сердца с контрастированием | 1 |
| Рентгенография легких | 1 |

| | |
|--|---|
| Коронарография | 1 |
| Компьютерно - томографическая коронарография | 1 |
| Измерение фракционного резерва коронарного кровотока | 1 |
| Оптическая когерентная томография коронарных артерий | 1 |
| Сцинтиграфия миокарда | 1 |
| Сцинтиграфия миокарда с функциональными пробами | 1 |
| Однофотонная эмиссионная компьютерная томография миокарда перфузионная с функциональными пробами | 1 |
| Электрокардиография с физической нагрузкой | 1 |

Сравнение тарифов по стационарной специализированной помощи утвержденных на 2021 год по БУЗ ВО "ВОКБ"



| № КСГ | Наименование КСГ | Тарифы на 01.01.2020 год | Тарифы на 01.01.2021 год | К уровню 2020г. | Утвержденный план на 2021г. | Финансовый план с учетом утвержденных тарифов | | Сравнение фин. плана в ценах 2020 и 2021г.г. | |
|-------|------------------|---|--------------------------|-----------------|-----------------------------|---|-------------------------|--|----------------------|
| | | | | | | в ценах 2020 г | в ценах 2021г | | |
| 1 | st19.102 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия с применением отдельных препаратов (по перечню), взрослые (уровень 6) | 563 873,49 | 485 389,69 | 86% | 12 | 6 766 481,88 | 5 824 676,28 | 941 805,60 |
| 2 | st36.008 | Интенсивная терапия пациентов с нейрогенными нарушениями жизненно важных функций, нуждающихся в их длительном искусственном замещении | 530 824,89 | 431 625,89 | 81% | 10 | 5 308 248,90 | 4 316 258,90 | 991 990,00 |
| 3 | st19.101 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия с применением отдельных препаратов (по перечню), взрослые (уровень 5) | 443 085,24 | 376 148,24 | 85% | 16 | 7 089 363,84 | 6 018 371,84 | 1 070 992,00 |
| 4 | st19.100 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия с применением отдельных препаратов (по перечню), взрослые (уровень 4) | 371 723,66 | 309 114,51 | 83% | 45 | 16 727 564,70 | 13 910 152,95 | 2 817 411,75 |
| 5 | st19.099 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия с применением отдельных препаратов (по перечню), взрослые (уровень 3) | 295 390,16 | 268 993,42 | 91% | 80 | 23 631 212,80 | 21 519 473,60 | 2 111 739,20 |
| 6 | st33.007 | Ожоги (уровень 5) | 324 929,18 | 264 207,36 | 81% | 3 | 974 787,54 | 792 622,08 | 182 165,46 |
| 7 | st17.003 | Лечение новорожденных с тяжелой патологией с применением аппаратных методов поддержки или замещения витальных функций | 216 424,47 | 216 457,20 | 100% | 94 | 20 343 900,18 | 20 346 976,80 | - 3 076,62 |
| 8 | st19.096 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия, взрослые (уровень 3) | 221 981,32 | 209 847,01 | 95% | 110 | 24 417 945,20 | 23 083 171,10 | 1 334 774,10 |
| 9 | st19.098 | ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей, лекарственная терапия с применением отдельных препаратов (по перечню), взрослые (уровень 2) | 209 990,23 | 188 264,81 | 90% | 120 | 25 198 827,60 | 22 591 777,20 | 2 607 050,40 |
| 10 | st25.012 | Операции на сосудах (уровень 5) | 208 235,44 | 169 321,01 | 81% | 35 | 7 288 240,40 | 5 926 235,35 | 1 362 005,05 |
| 11 | st29.007 | Тяжелая множественная и сочетанная травма (политравма) | 206 773,11 | 168 131,96 | 81% | 34 | 7 030 285,74 | 5 716 486,64 | 1 313 799,10 |
| 12 | st16.005 | Сотрясение головного мозга | 7 978,60 | 9 512,42 | 119% | 36 | 287 229,60 | 342 447,12 | - 55 217,52 |
| 13 | st02.010 | Операции на женских половых органах (уровень 1) | 9 124,92 | 9 274,61 | 102% | 480 | 4 379 961,60 | 4 451 812,80 | - 71 851,20 |
| 14 | st02.002 | Беременность, закончившаяся абортным исходом | 6 283,15 | 6 658,69 | 106% | 110 | 691 146,50 | 732 455,90 | - 41 309,40 |
| 15 | st03.002 | Ангионевротический отек, анафилактический шок | 6 731,94 | 6 420,88 | 95% | 8 | 53 855,52 | 51 367,04 | 2 488,48 |
| 16 | st06.003 | Легкие дерматозы | 7 180,74 | 8 561,17 | 119% | 8 | 57 445,92 | 68 489,36 | - 11 043,44 |
| | | | | | | 21302 | 1 031 443 263,02 | 935 834 456,49 | 95 608 806,53 |

Сравнение тарифов!!!



| № КСГ | Утвержденные тарифы на 01.01.2020г. | | | Утвержденные тарифы на 01.02.2021г. | | | Затраты |
|---|-------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------|---|
| | Федеральные клиники | БУЗ ВО "ВОКБ" | Разница тарифов | Федеральные клиники | БУЗ ВО "ВОКБ" | Разница тарифов | |
| st25.007 Операции на сердце и коронарных сосудах (уровень 3) (РЧА) | 231 231,00 | 126 052,63 | 105 178,37 | 214 545,00 | 100 857,35 | 113 687,65 | расходные материалы от 95-180 т.р. |
| st19.101 ЗНО лимфоидной и кроветворной тканей. | 531 702,29 | 443 085,24 | 88 617,05 | 609 360,15 | 376 148,24 | 233 211,91 | стоимость лекарства от 320 до 550 т.р. на 1 пациента (в зависимости от веса пациента) |

Соотношение тарифов на выездную консультативную медицинскую помощь к фактическим расходам



Вологодская областная
клиническая больница



11.10.2021г

ЦРБ (г. Тотьма, с. им. Бабушкина,
г. Никольск, с. Кич-Городок)
Специалисты: эндокринолог,
травматолог, ангиохирург.
Проконсультировано: 296 человек.

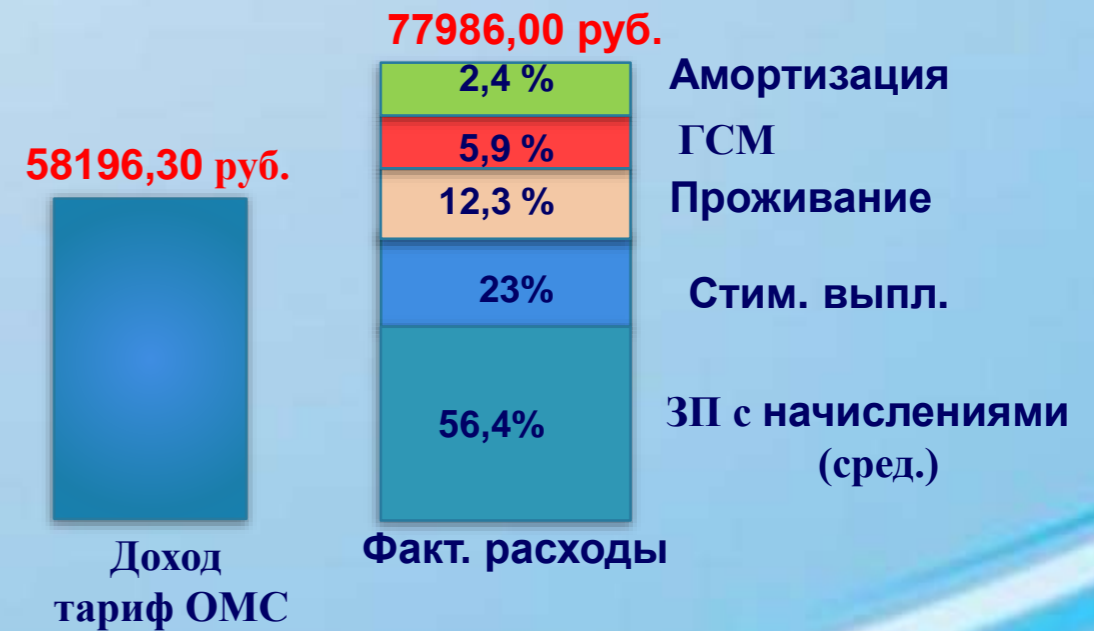


**Убыток - 22971,64 руб.
(12,7%)**



01.11.2021г

ЦРБ (г. Харовск, пос. Вожега)
Специалисты: эндокринолог,
гинеколог, ангиохирург.
Проконсультировано: 96 человек.



**Убыток - 19789,70 руб.
(34%)**

Основные причины снижающие финансовую устойчивость учреждения



Вологодская областная
клиническая больница

| № п/п | | Тыс. руб. |
|-------|--|-------------------|
| 1 | Снижение в 2021 году Тарифов по стационару по отношению к началу 2020г. (на 16-20%) | 95 608,90 |
| 2 | Долг перед страховой компанией СОГАЗ-МЕД по итогам 2020 года | 23 643,40 |
| 3 | Рост ФОТ в связи организацией дополнительных дежурных постов для приема пациентов поступающих по скорой в БУЗ ВО «ВОКБ» из за перепрофилирования Городских больниц для оказания экстренной медицинской помощи в круглосуточном режиме | 50 000,00 |
| 4 | Запуск пристройки к перинатальному центру 5 263,9кв.м.(увелич. шт. расписания и расходов по учреждению) | 64 400,00 |
| 5 | Потери учреждения из за разницы тарифов при оказании экстренной медицинской помощи. | 70 000,00 |
| 6 | Оказание неотложной (амбулаторной) помощи, отсутствие достаточных объемов кроме ЛОР службы (ежедневно более 100 обращений остающихся без компенсации расходов учреждения) по итогам года не оплачено 9 867 случаев на 10 150,8 тыс. руб.). | 10 150,80 |
| 7 | Рост тарифов на медикаменты и иные закупки 4% от плана закупок (объеме закупа товаров и услуг по ОМС - 737 012,4 тыс. руб.*4%= 29 480,5) | 29 480,50 |
| 8 | Рост заработной платы на 10% с 01.09.2021г. и рост показателя средней заработной платы по региону утвержденной Постановлением Правительства ВО с 01.10.2021г. для исполнения Указов Президента | 49 953,63 |
| | Итого выпадающие доходы (неучтенные расходы) | 393 237,23 |

Показатели работы многопрофильного стационара, специализированная помощь

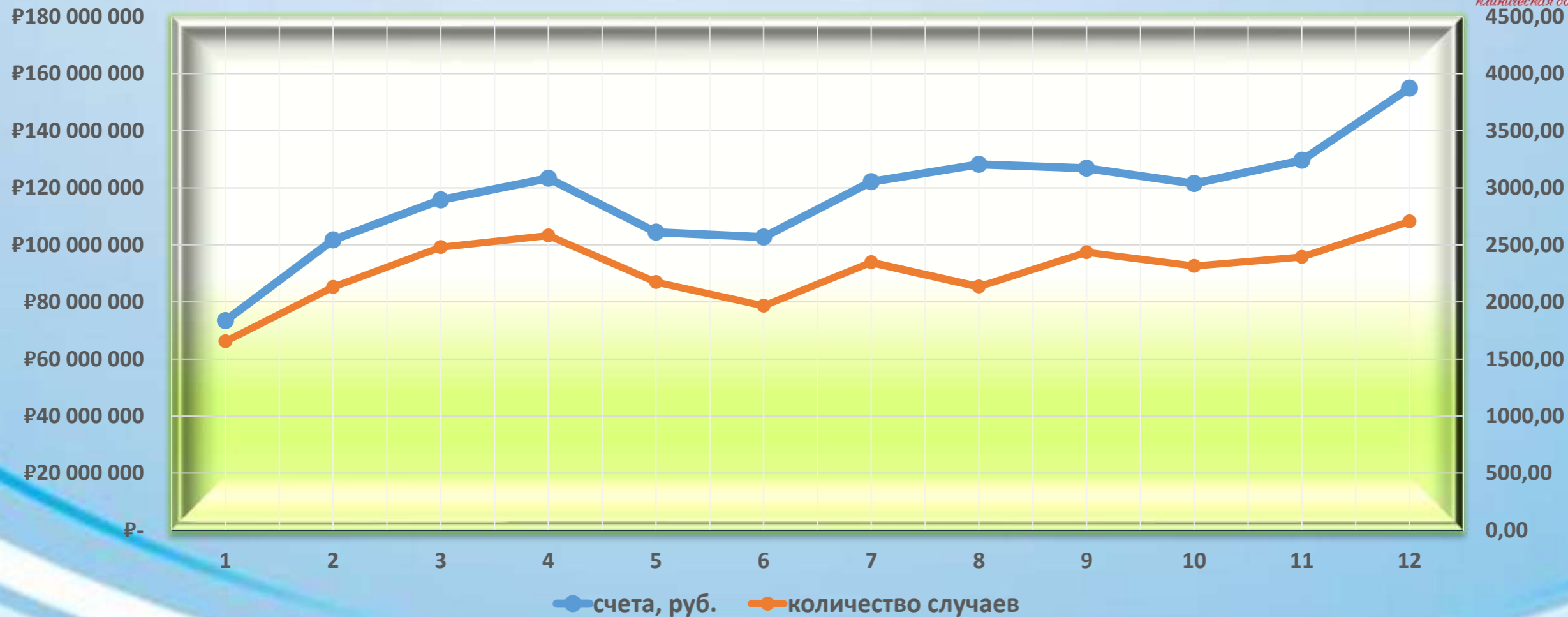


| Профиль | Количество пациентов (чел.) | | Исполнение плана в денежном выражении (руб.) | | Результат по выполнению плановых показателей | |
|----------------------------|-----------------------------|--------------------|--|-----------------------|--|----------------|
| | факт | план от 26.02.2021 | факт | план от 26.02.2021 | чел. | руб. |
| Акушерство и гинекология | 7 121 | 6 225 | 228 068 578,78 | 177 600 808,34 | 114,39% | 128,42% |
| Хирургия | 11 143 | 9 012 | 441 161 965,89 | 373 896 438,61 | 123,65% | 117,99% |
| Терапия | 7 157 | 6 073 | 390 128 627,65 | 383 243 849,58 | 117,85% | 101,80% |
| Итого по учреждению | 25 421 | 21 310 | 1 059 359 172,32 | 934 741 096,53 | 119,29% | 113,33% |

Динамика финансовых средств в стационарных условиях 2021 г



Вологодская областная
клиническая больница
4500,00



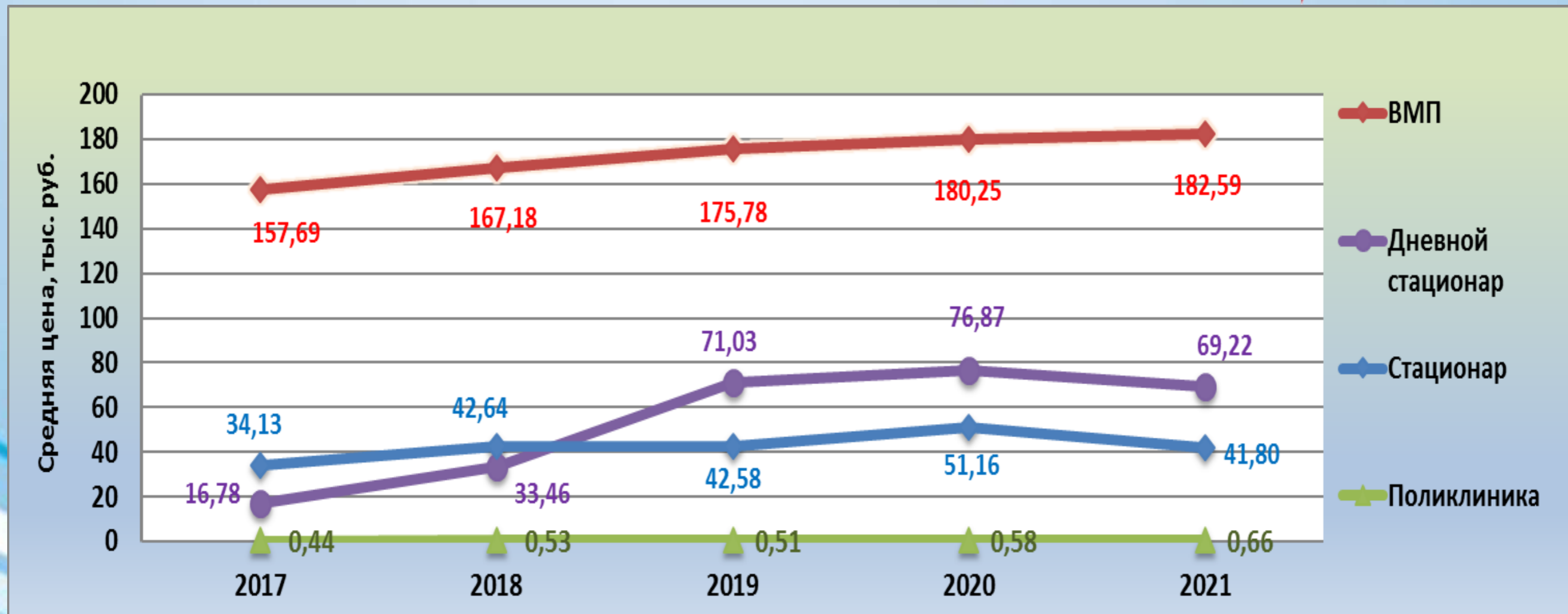
Динамика исполнения объемов в системе ОМС и фактически заработанных денежных средств



Вологодская областная
клиническая больница

| Виды помощи | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
|-------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|----------------------------|-------------------------------------|---|----------------------------|
| | кол-во случаев | заработано, тыс. руб. | ср. цена случая, тыс. руб. | кол-во случаев | заработано, тыс. руб. | ср. цена случая, тыс. руб. | кол-во случаев | заработано, тыс. руб. | ср. цена случая, тыс. руб. | кол-во случаев, в т.ч. неоплаченные | заработано (принято СК "СОГАЗ", тыс. руб. | ср. цена случая, тыс. руб. | кол-во случаев, в т.ч. неоплаченные | заработано (принято СК "СОГАЗ", тыс. руб. | ср. цена случая, тыс. руб. |
| Стационар (+гемодиализ) | 21 934 | 748 711,36 | 34,13 | 22305 | 950 978,38 | 42,64 | 22 197 | 945 246,83 | 42,58 | 18 914 | 967 639,30 | 51,16 | 25 421 | 1 062 582,87 | 41,80 |
| ВМП | 847 | 133 559,26 | 157,69 | 921 | 153 973,31 | 167,18 | 1 244 | 218 671,56 | 175,78 | 1 368 | 246 580,22 | 180,25 | 1 892 | 345 463,50 | 182,59 |
| Поликлиника | 95 901 | 42 127,27 | 0,44 | 99287 | 52 278,29 | 0,53 | 109 372 | 56 050,49 | 0,51 | 74 787 | 43 710,32 | 0,58 | 98 876 | 65 719,92 | 0,66 |
| Дневной стационар | 1 674 | 28 096,72 | 16,78 | 1541 | 51 559,93 | 33,46 | 1 391 | 98 800,02 | 71,03 | 1 183 | 90 940,39 | 76,87 | 1 460 | 101 063,81 | 69,22 |
| ИТОГО | 120 356 | 952 494,61 | | 124 054 | 1 208 789,91 | | 134 204 | 1 318 768,90 | | 96 252 | 1 341 240,64 | | 127 649 | 1 574 830,10 | |

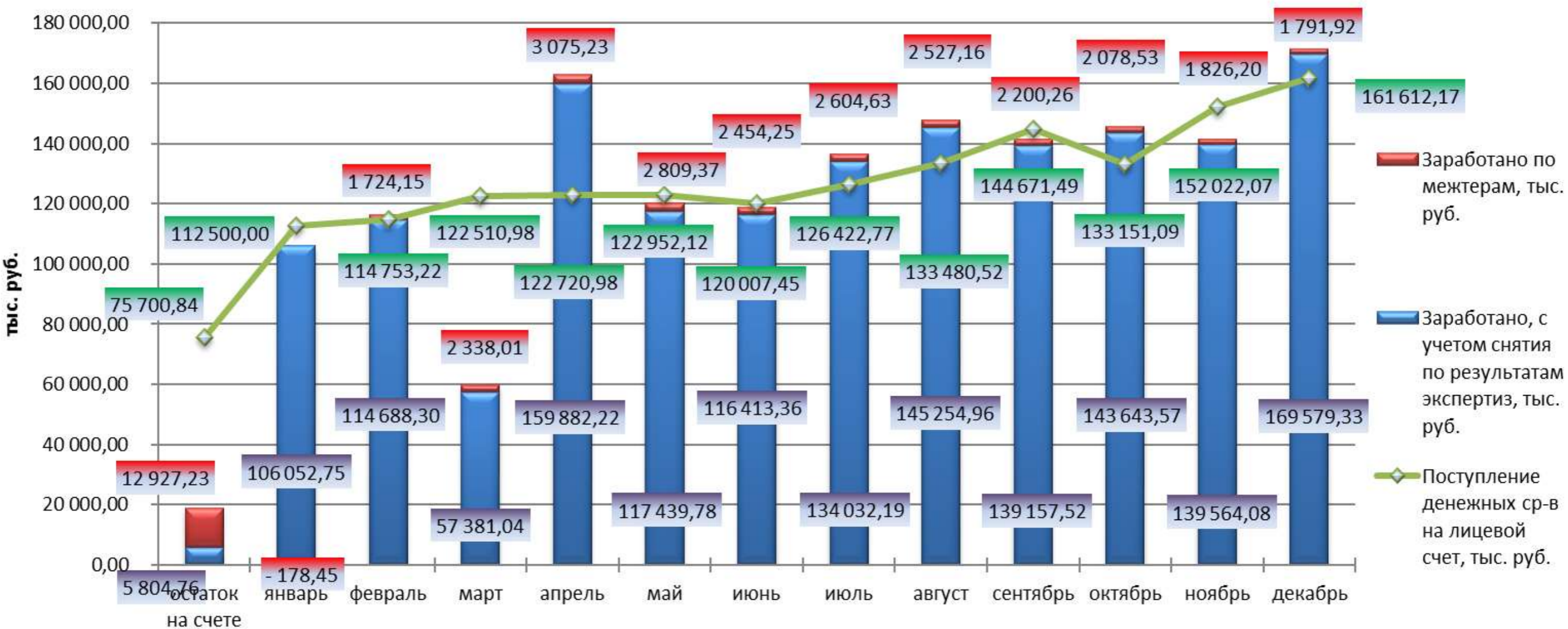
Изменение средней цены за один случай, ОМС



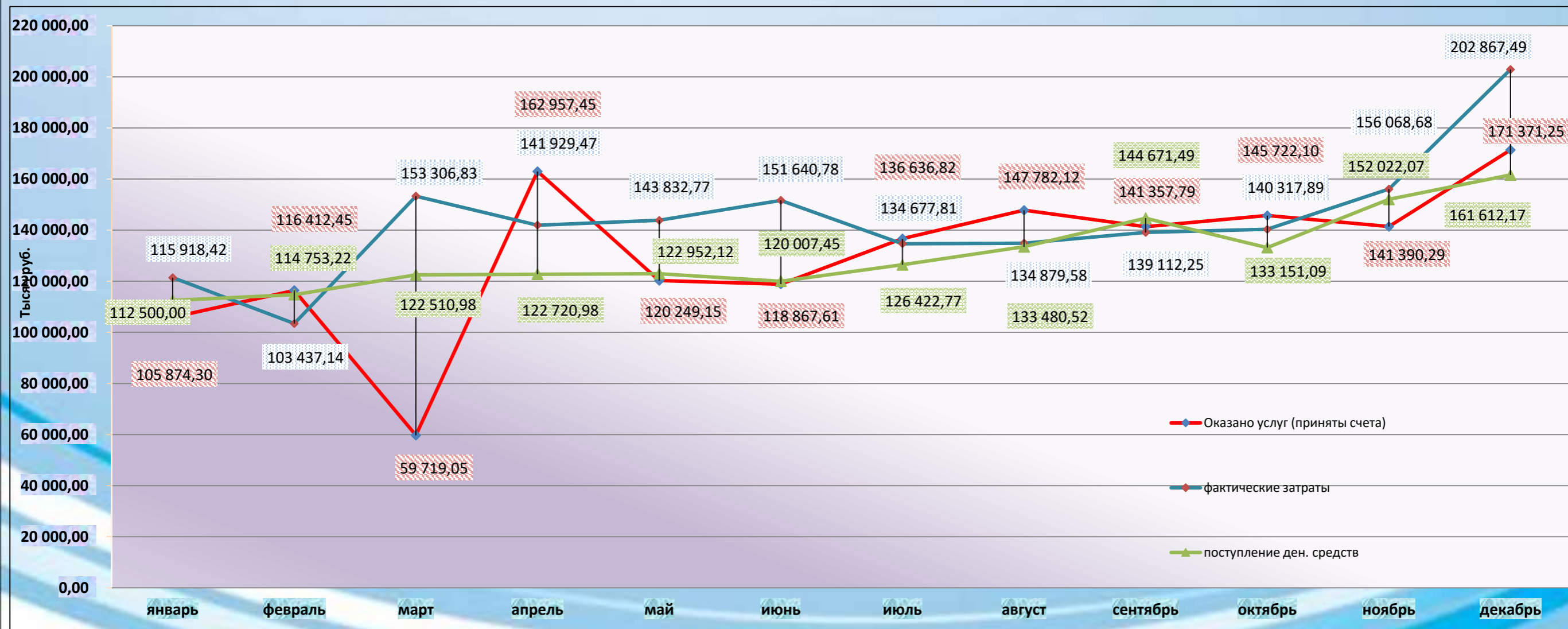
Динамика поступления денежных средств и объем оказанных услуг по системе ОМС, тыс. руб.



Вологодская областная
клиническая больница



Соотношение поступления денежных средств, выставленных счетов за медицинские услуги и фактических затрат, тыс. руб.



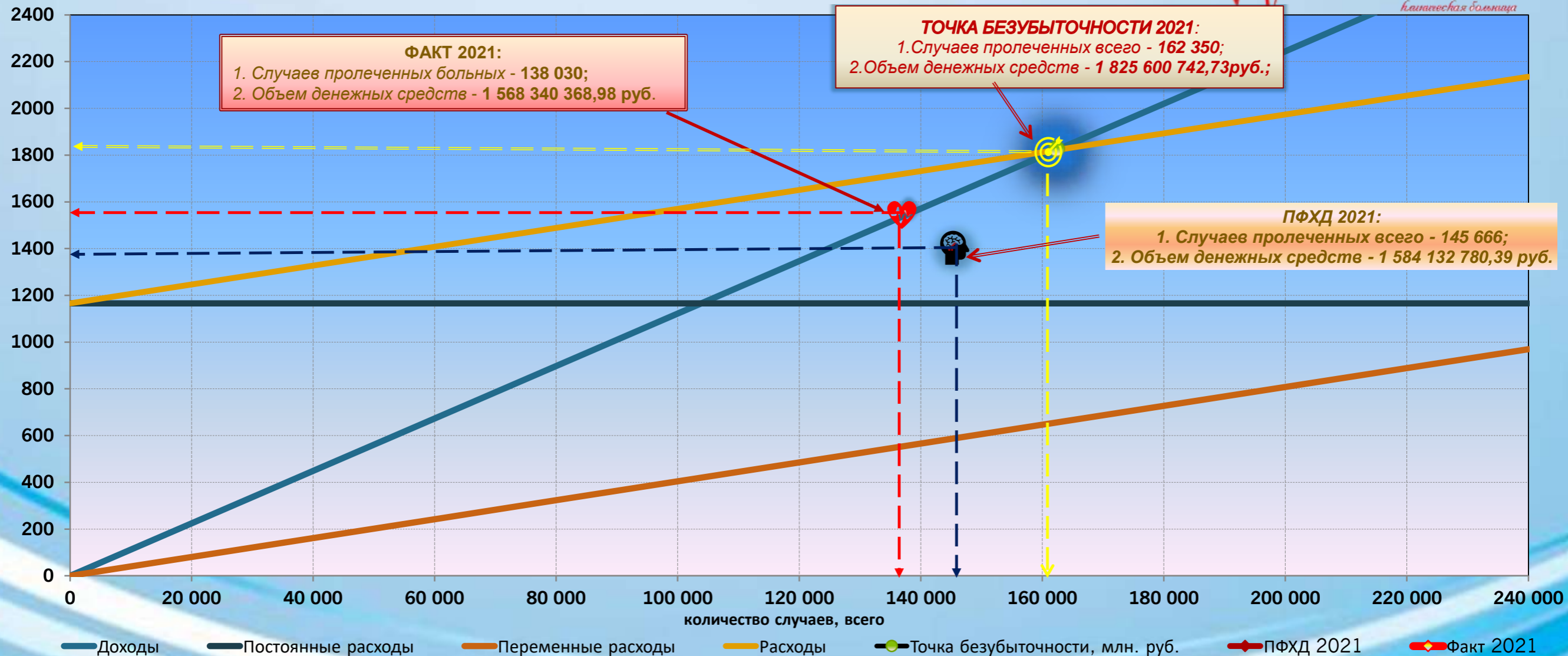
Соотношение выставленных счетов за медицинские услуги и фактических затрат в разрезе постоянных и переменных, тыс. руб.



График точки безубыточности (ОМС)



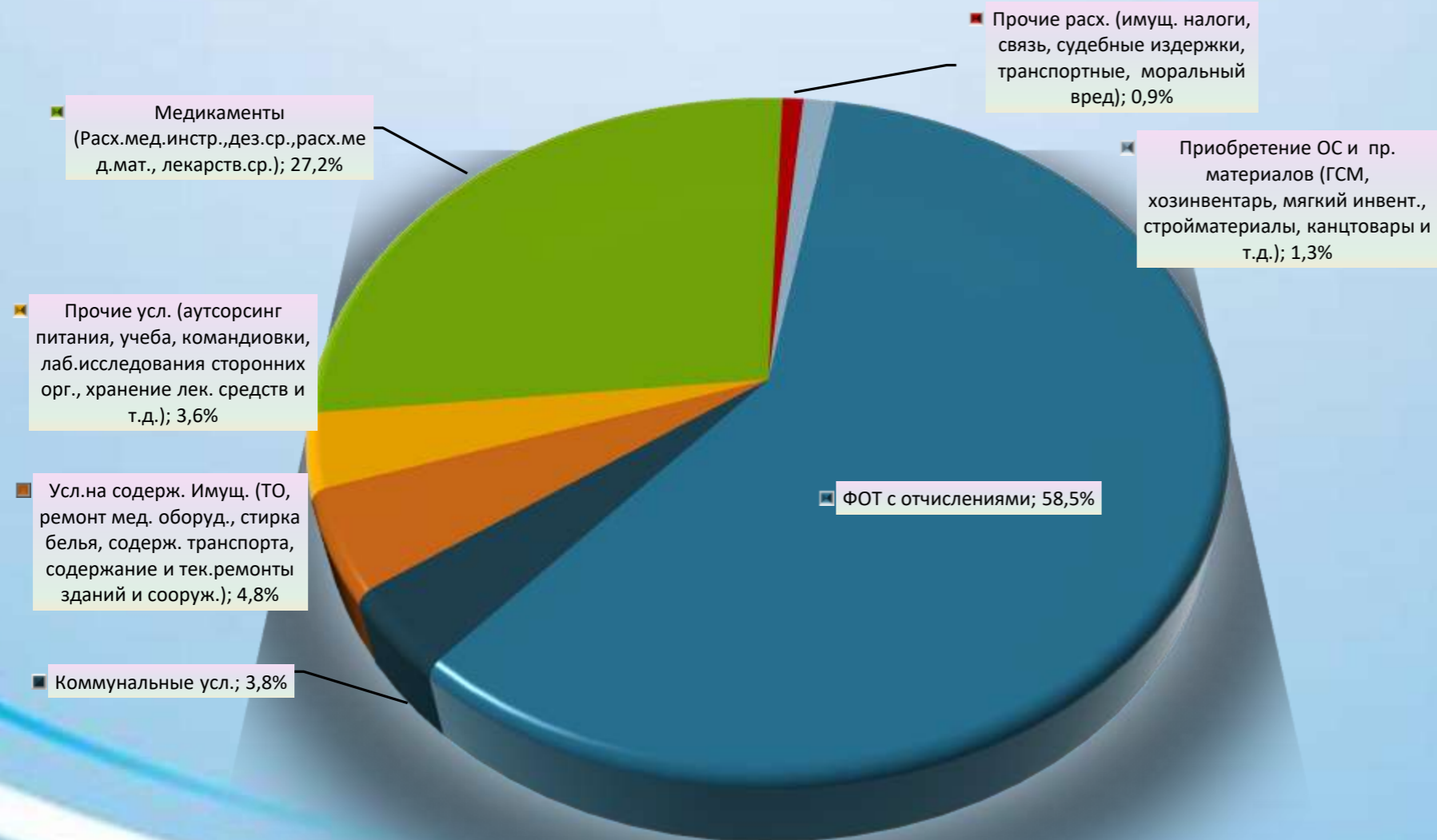
Вологодская областная
клиническая больница



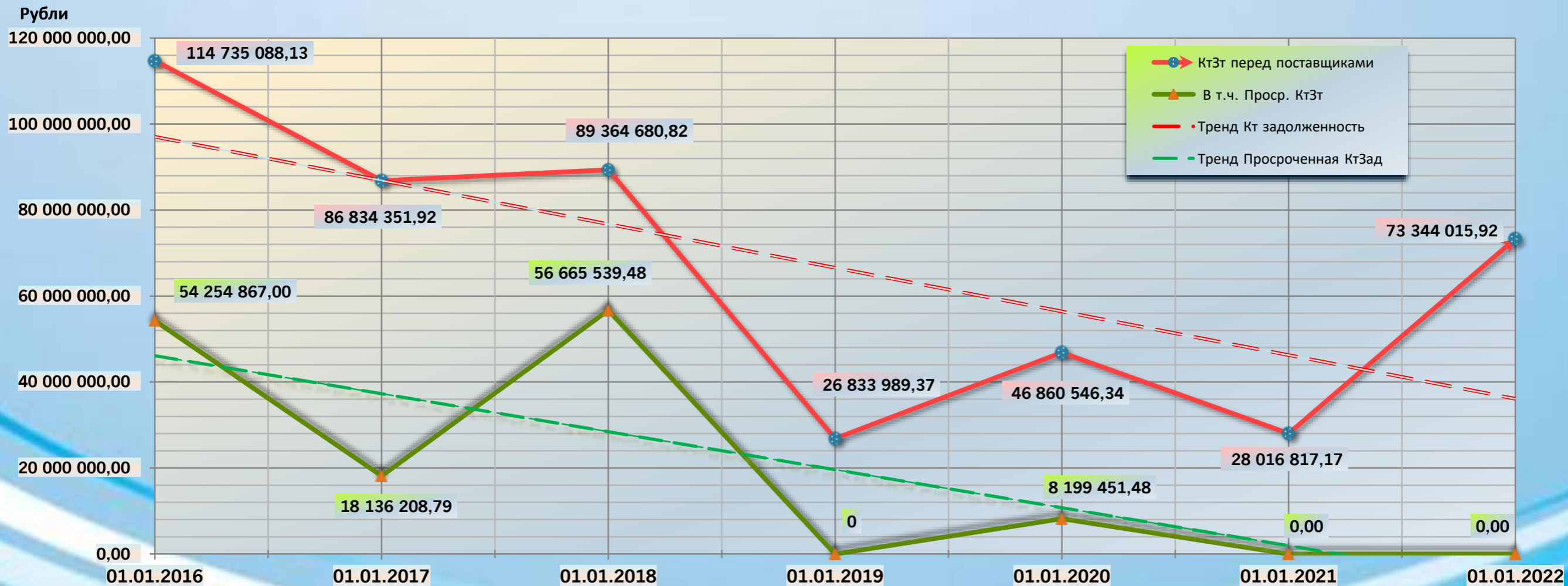
Структура расходов ОМС



Вологодская областная
клиническая больница



Динамика кредиторской задолженности (ОМС) 2016 – 2021 гг.

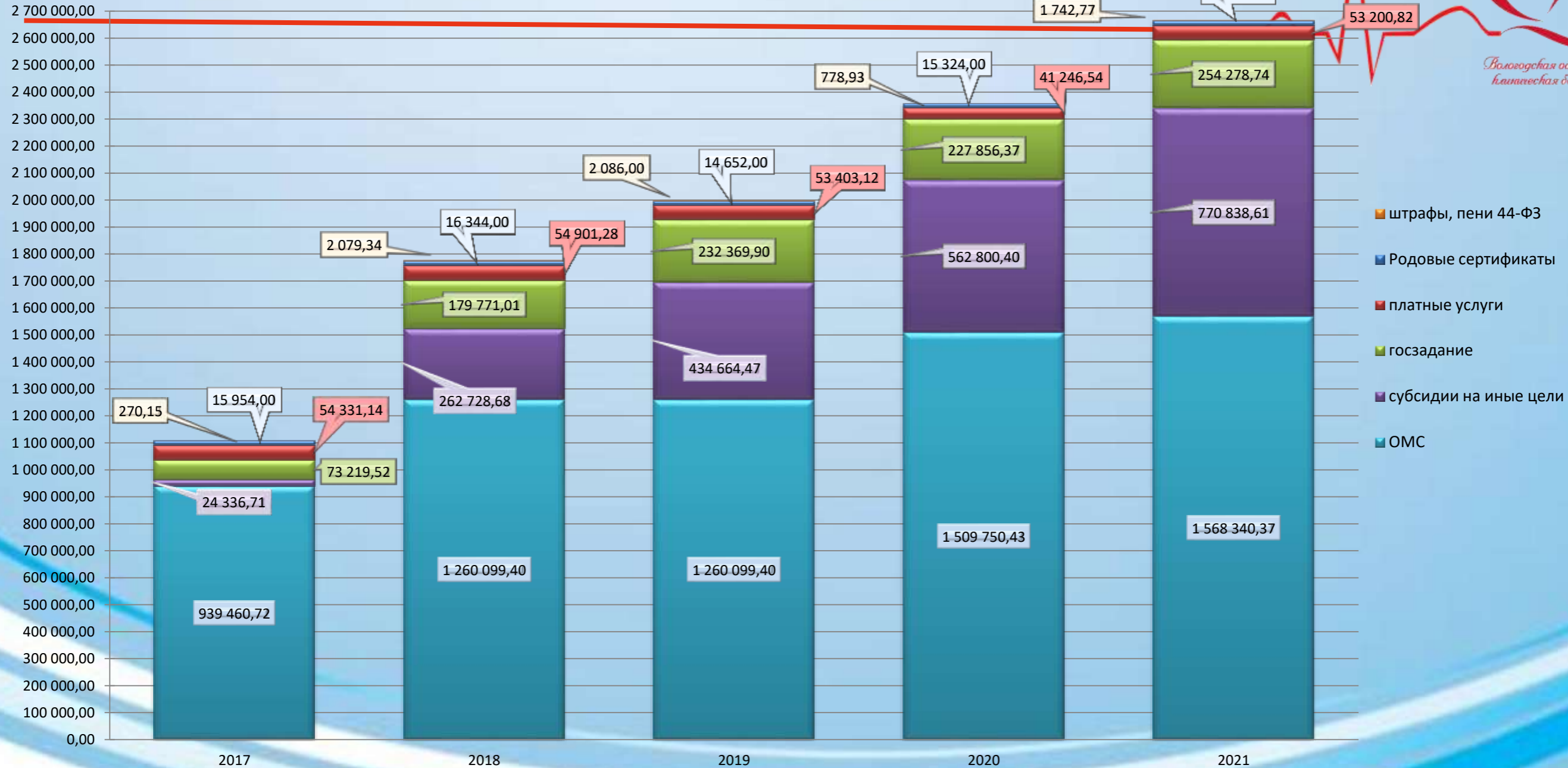


Динамика кредиторской задолженности (ОМС) в 2021г.



тысяч рублей

Структура финансового обеспечения, тыс. руб.



Исполнение государственного задания



| Государственные услуги (работы) Наименование | Единица измерения | План | | | Фактически | | | Не исполнено |
|---|----------------------------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|
| | | Кол-во 2020 | Кол-во 2021 | 2021, сумма, руб | Кол-во 2020 | Кол-во 2021 | 2021 сумма, руб | |
| Скорая спец. МП (включая мед. эвакуацию), не включенная в базовую программу ОМС(федеральная программа софинансирования с ОБ) | Летные часы | 610 | 649 | 154 688 000,00 | 610 | 657,51 | 154 688 000,00 | - |
| | количество вызовов | | 233 | 2 146 468,23 | | 230 | 2 146 468,23 | отклонение в рамках допустимых 5% |
| Скорая спец. МП (включая мед. эвакуацию), не включенная в базовую программу ОМС (Областная программа) | Летные часы | 160 | 152 | 31 150 509,73 | 165,41 | 153,58 | 31 150 509,73 | - |
| Скорая спец. МП (включая мед. эвакуацию), не включенная в базовую программу ОМС (наземная эвакуация) | количество вызовов | | 136 | 14 579 757,60 | 165,41 | 137 | 14 579 757,60 | - |
| МП в экстренной форме незастрахованным гражданам в системе ОМС | случай госпитализации | 121 | 125 | 3 931 700,00 | 133 | 180 | 3 931 700,00 | |
| Первичная медико-санитарная помощь, не включенная в базовую программу ОМС (медгенетика) | число посещений | 1 490,00 | 1 550,00 | 1 247 719,00 | 1 500,00 | 1 550,00 | 1 247 719,00 | |
| | количество исследований | 81 300,00 | 83 727,00 | 23 340 909,80 | 81 304,00 | 84 369,00 | 23 340 909,80 | |
| Обеспечение оказания МП, ликвидации эпид. очагов при стихийных бедствиях, авариях и ликвидации медико-санитарных последствий ЧС | Количество учений | 10 | 10 | 7 531 060,00 | 10 | 10 | 7 531 060,00 | |
| Обесп. мероприятий направл. на охрану и укрепл. здоровья (направление в ФЦ) | Обработано пакетов док-тов | 7550 | 10500 | 3 864 000,00 | 7643 | 10210 | 3 864 000,00 | отклонение в рамках допустимых 5% |
| Патологическая анатомия (Гистология при патологоанатомическом вскрытии) | количество вскрытий | 100 | 1324 | 11 798 612,57 | 147 | 1419 | 11 798 612,57 | |
| Итого | | | × | 254 278 736,93 | | × | 254 278 736,93 | × |

Утверждено

254 278 736,93

Субсидии на иные цели



| Наименование мероприятия | Утверждено плановых назначений, руб. | Законтрактовано, руб. | Не исполнено от плана, руб. | % освоения от плана |
|--|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------|
| ИТОГО, в т.ч.: | 770 838 608,22 | 763 922 315,54 | 6 916 292,68 | 99,10% |
| Погашение просроченной КТ Эт: | 27 736 943,00 | 27 736 943,00 | 0,00 | 100,00% |
| «Укрепл. Мат.-техн. Базы гос. мед. организаций» подпр.1 «Соверш. Оказания МП, вкл. Профилактику заболеваний и формиров. Здорового образа жизни» (Постановл. Прав. ВО от 31.05.19 №503) в т.ч.: | 625 838 420,00 | 620 120 180,43 | 5 718 239,57 | 99,09% |
| <i>Капитальный ремонт и разработка ПСД</i> | 451 928 120,00 | 446 852 763,46 | 5 075 356,54 | 98,88% |
| <i>Оборудование</i> | 173 910 300,00 | 173 267 416,97 | 642 883,03 | 99,63% |
| "Реализ. Рег. Проекта "Борьба с сердечно-сосуд.заб." подпр. 1 (Фед. Средства, софинансирование); ИВЛ | 13 541 600,00 | 13 541 600,00 | 0,00 | 100,00% |
| "Оказание акушерской и пер. пом." подпрогр. 2 "Соверш. Организ. МП Женщинам и детям" открытие ПЦ в т.ч.: | 24 150 000,00 | 24 134 216,59 | 15 783,41 | 99,93% |
| <i>ФОТ ПЦ</i> | 17 050 800,00 | 17 048 616,98 | 2 183,02 | 99,99% |
| <i>Комунальные услуги</i> | 524 400,00 | 524 400,00 | 0,00 | 100,00% |
| <i>Имущественные налоги</i> | 1 991 100,00 | 1 991 100,00 | 0,00 | 100,00% |
| <i>Медикаменты и расходные материалы</i> | 4 583 700,00 | 4 570 099,61 | 13 600,39 | 99,70% |
| "Оказание акушерской и пер. пом." подпрогр. 2 "Соверш. Организ. МП Женщинам и детям" приобретение детских подарков | 8 612 188,00 | 7 440 233,85 | 1 171 954,15 | 86,39% |
| "Укр. Мат.-тех. базы гос. Мед. Орг., оказыв. мед., медико-социальную помощь женщинам и детям, подпрогр. 2 "Соверш. Организ. МП Женщинам и детям" в т.ч.: | 14 229 500,00 | 14 220 612,08 | 8 887,92 | 99,94% |
| <i>Капитальный ремонт (лифты, с-ма обесп. Мед. Газами)</i> | 7 529 500,00 | 7 529 412,08 | 87,92 | 100,00% |
| <i>Оборудование</i> | 6 700 000,00 | 6 691 200,00 | 8 800,00 | 99,87% |
| Фин.обесп. расходов гос.МО, в т.ч. работающим в с-ме ОМС, на достижение целевых показателей по ЗП (Указ Президента №597) | 8 000 000,00 | 8 000 000,00 | 0,00 | 100,00% |
| Фин.обесп. Доп. Стим. выплат мед.раб., подверженным риску зараж. коронавирусной инф. при исп. Должн.обязанностей | 6 776 327,22 | 6 774 899,59 | 1 427,63 | 99,98% |
| Повышение ФОТ на 10% | 41 953 630,00 | 41 953 630,00 | 0,00 | 100,00% |

Нефинансовые активы по состоянию на 01.01.2022



Данные по основным средствам на 01.01.2022

| | Кол-во | Балансовая стоимость на 01.01.2022 | Амортизация на 01.01.2022 | Остаточная стоимость | Износ (%) |
|---|--------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|
| Недвижимое имущество | 38 | 1 053 273 516,91 | 420 168 036,68 | 633 105 480,23 | 39,89 |
| Машины и оборудование (в т.ч. медицинское оборудование) | 8911 | 2 358 773 447,29 | 1 308 364 824,36 | 1 050 408 622,93 | 55,47 |
| свыше 5 млн. руб. | 77 | 1 093 461 836,67 | 551 364 608,40 | 542 097 228,27 | 50,42 |
| от 1 млн. до 5 млн. руб. | 343 | 728 381 030,88 | 368 469 674,77 | 359 911 356,11 | 50,59 |
| менее 1 млн.руб. | 8491 | 536 930 579,74 | 388 530 541,19 | 148 400 038,55 | 72,36 |
| Транспортные средства | 28 | 61 170 148,78 | 40 666 329,91 | 20 503 818,87 | 66,48 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь (мебель, бытовая техника) | 4744 | 73 944 069,15 | 70 577 070,59 | 3 366 998,56 | 95,45 |
| Многолетние насаждения | 292 | 154 694,31 | 154 694,31 | | 100,00 |
| Прочие основные средства (металлические ограждения, дорожки садово-парковые, стенды, вывески, картины и др.) | 401 | 20 112 785,90 | 19 598 342,93 | 514 442,97 | 97,44 |
| Итого | 14414 | 3 567 428 662,34 | 1 859 529 298,78 | 1 707 899 363,56 | 52,13 |

Поступление за 2021 год

| Поступление за 2021 год | | | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------|
| (4.00.000) Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания | | | |
| | 619 931 240,86 | 23 | свыше 5 млн руб. |
| | 205 641 779,38 | 98 | от 1 млн. до 5 млн. руб. |
| | 161 982 857,00 | 4117 | менее 1 млн. руб. |
| всего | 987 555 877,24 | 4238 | |
| (7.00.001) ОМС(7) | | | |
| | 8 681 481,23 | 1426 | |
| всего | 8 681 481,23 | 1426 | |
| (2.00.001) ВБС | | | |
| | 6 534 330,44 | 339 | |
| всего | 6 534 330,44 | 339 | |
| итого | 1 002 771 688,91 | 6003 | |

Принятые меры по улучшению ситуации по выпадающим доходам по БУЗ ВО «ВОКБ» в 2021 году



| № п/п | | Тыс. руб. | |
|-------|--|---|------------|
| 1 | Выделена субсидия на открытие перинатального центра 24 150,00 (с июля 2021г.) | 24 150,00 | |
| 2 | Выделены объемы 173 случая, вместо требуемых 300 для работы перинатального центра до конца года с августа 2021 г. (на 41 вновь открытую койку, в том числе 6 реанимационных (высокозатратных)). | 20 000,00 | |
| 3 | Выделены в августе дополнительно 1 000 случаев без финансового обеспечения. Позволило выбрать утвержденные финансовые средства, но по факту снизило средневзвешенный тариф по учреждению и не обеспечило финансами его структурную составляющую, ни ФОТ, ни закуп расходных материалов на доп. объем оказанных услуг). | 28 000,00 | |
| 4 | За счет экономии от проведения процедур закупки на капитальный ремонт сформирована субсидия на погашение образовавшейся просроченной кредиторской задолженности по итогам года в системе ОМС | 27 736,94 | |
| 5 | Выделение субсидии на иные цели: в связи с повышением оплаты труда с начислениями работникам учреждений с 01.09.2021г. и на достижение целевых показателей по заработной плате, предусмотренных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 | 49 953,63 | |
| 6 | Выделение дополнительных объемов в количестве 2 293 случаев на комиссии от 29.11.2021г. | 38 506,16 | |
| | Меры по улучшению ситуации | Депфин, ДЗО ВО, ТФ ОМС | 188 346,73 |
| | | *БУЗ ВО "ВОКБ» (оптимизационные мероприятия) | 204 890,50 |
| | Отсутствие просроченной кредиторской задолженности на 31.12.2021г. | 0,00 | |

Деятельность, приносящая дополнительный доход



| Доход, тыс.руб. | | | |
|---------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Источники | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. |
| Платные услуги | 29 854,39 | 19 053,55 | 30 830,54 |
| ДМС | 1 633,9 | 2032,9 | 2359,79 |
| Ведомства | 8 750,27 | 9180,26 | 12 669,86 |
| Прочие поступления (в т.ч. аренда) | 9 874,63 | 8 965,67 | 9 418,88 |
| Родовые сертификаты | 15 144,00 | 15 330,00 | 17 826,00 |
| ВСЕГО: | 65 257,2 | 54 562,38 | 73 105,07 |



Показатели работы хирургических отделений



| Отделения | Число коек | Пролечено больных | Занятость коек | Средний койко-день пребывания на койке | Выполнение плана пролеч. больных % |
|--------------------------------------|---------------|----------------------|-------------------|---|--|
| Хирургическое | 51 | 2660 | 332 | 5,3 | 163 |
| ЧЛХ | 21 | 936 | 424 | 9,4 | 123 |
| Отделение сложных нарушений ритма | 21 | 877 | 285 | 7,5 | 121 |
| Урологическое | 50 | 1608 | 369 | 11 | 129 |
| Травматология № 1 | 66 | 992 | 203 | 13,4 | 92 |
| Травматология № 2 | 32 | 1183 | 322,4 | 9 | 153 |
| Нейрохирургическое | 51 | 1557 | 365 | 12,8 | 125 |
| Оториноларингология | 46 | 1421 | 225,7 | 7,2 | 96 |

Показатели работы хирургических отделений



| Отделения | Число коек | Выбыло больных | Занятость коек | Ср. койко-день пребывания на койке | Выполнение плана пролеч. больных % |
|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|--|--|
| Сосудистая хирургия | 39 (20) | 861 | 175,7 | 9,9 | 96 |
| ИТИР № 1 | 9 | 861 | 320 | 2,2 | - |
| ИТИР № 2 | 6 | 413 | 286 | 4,2 | - |
| Травмоцентр | 6 | 278 | 233 | 5 | - |

Показатели работы хирургических отделений



| Отделение | Занятость койки | Средн. к/день | Выполн. плана пролеченных больных | Хирургическая активность | | Сред. к/д до опер. | | П/опер. осложн. | П/опер. летальность % |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------------|--------------------------|------|--------------------|------------|-----------------|-----------------------|
| | | | | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | | |
| Хирургия | 332 | 5,3 | 163 | 81,8 | 82,4 | 1,7 | 1,1 | 2,3 | 5,8 |
| ЧЛХ | 424 | 9,4 | 123 | 94 | 88 | 2 | 2 | 0,6 | 0,12 |
| Отделение сложных нарушений ритма | 285 | 7,5 | 121 | 52,1 | 43,1 | 3,4 | 1,3 | 0 | 0 |
| Урология | 369 | 11 | 129 | 87,5 | 65,3 | 4 | 4,1 | 0,5 | 0,55 |
| Травматология | 203 | 13,4 | 92 | 58,1 | 65,5 | 6 | 6,2 | 4 | 0,04 |
| НХО | 365 | 12,8 | 125 | 54,9 | 57,5 | 2,9 | 3,2 | 4,3 | 6,1 |
| Оториноларингология | 225,7 | 7,2 | 96 | 68,9 | 66,8 | 2,3 | 1,2 | 0,3 | 0 |
| Сосудистая хирургия | 175,7 | 9,9 | 96 | 60 | 70 | 2 | 1,5 | 2,3 | 0,3 |
| Травматология 2 | 322,4 | 9 | 153 | 98 | 98,5 | 1,7 | 2,8 | 1 | 0 |
| Всего: | 300,2 | 9,5 | 122 | 72,8 | | 2,6 | 2,6 | 1,7 | 1,4 |

Количество операций



| Отделения | 2019 год | 2020 год | 2021 год |
|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Хирургия | 1192 | 1440 | 2194 |
| ЧЛХ | 966 | 933 | 1264 |
| Отделение сложных нарушений ритма | 419 | 337 | 387 |
| Урология | 637 | 1127 | 1056 |
| Травматология | 1080 | 430 | 710 |
| НХО | 554 | 584 | 677 |
| Оториноларингология | 1504 | 691 | 1363 |
| Сосудистая хирургия | 709 | 420 | 607 |
| Сосудистый центр | 1446 | 1753 | 2251 |
| Травматология 2 | 981 | 1013 | 1507 |
| ВСЕГО: | 9065 | 9488 | 12016 |



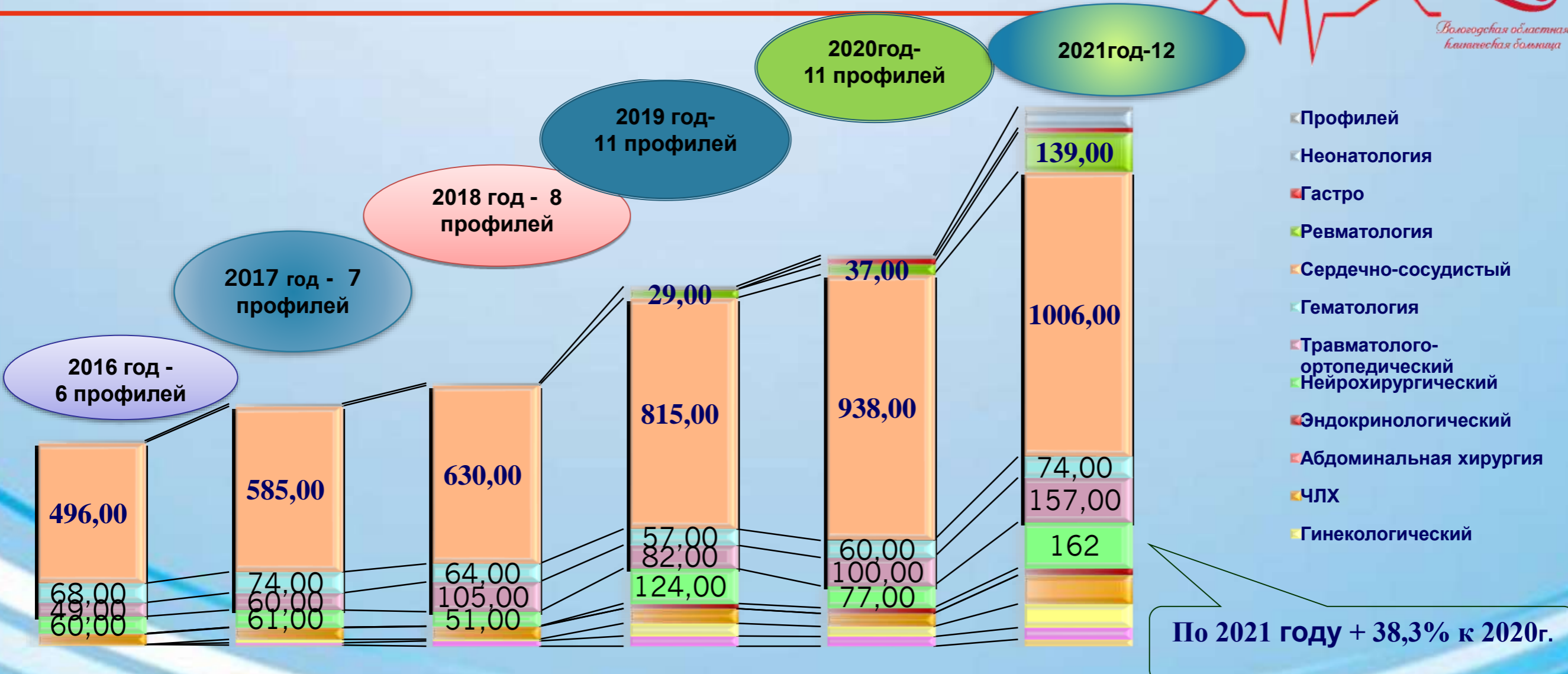
Высокотехнологичная медицинская помощь



Вологодская областная
больница

| Профиль отделения (койки) | План | Выполнено | % выполнения плана |
|---|-------------|-------------|-----------------------|
| Гинекология | 76 | 83 | 109 |
| Гастроэнтерология | 15 | 16 | 107 |
| Гематология | 86 | 74 | 86 |
| Кардиология | 678 | 680 | 100 |
| Нейрохирургия | 141 | 162 | 115 |
| Ревматология | 113 | 139 | 123 |
| Кардиохирургия | 289 | 305 | 105 |
| Травматология | 213 | 157 | 74 |
| Урология | 42 | 42 | 100 |
| Челюстно-лицевая хирургия, стоматология | 99 | 102 | 103 |
| Эндокринология | 26 | 25 | 96 |
| Неонатология | 57 | 62 | 109 |
| Оториноларингология | 25 | 24 | 96 |
| Сердечно-сосудистая хирургия | | 21 | |
| Итого | 1860 | 1892 | 102 % |

Развитие высокотехнологичной медицинской помощи по ОМС за 2016 – 2021 годы



- ▣ Профилей
- ▣ Неонатология
- ▣ Гастро
- ▣ Ревматология
- ▣ Сердечно-сосудистый
- ▣ Гематология
- ▣ Травматолого-ортопедический
- ▣ Нейрохирургический
- ▣ Эндокринологический
- ▣ Абдоминальная хирургия
- ▣ ЧЛХ
- ▣ Гинекологический

ВМП 2016г.(716) ВМП 2017г.(847) ВМП 2018г.(921) ВМП 2019г.(1259) ВМП 2020г.(1368) ВМП 2021г. (1892)

Показатели работы терапевтических отделений



Вологодская областная

| Отделения | Число коек | Средний к/день | Занятость коек | Оборот койки | Пролечено больных | Выполнение плана пролеченных больных % |
|------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------|----------------------|---|
| Пульмонологическое | 33 | 9,9 | 256,3 | 25,9 | 808 | 134,7 |
| Гастроэнтерологическое | 29 | 10,4 | 261,2 | 25,1 | 699 | 107,5 |
| Неврологическое | 55 | 13,2 | 257,9 | 19,5 | 1061 | 106,1 |
| Гематологическое | 31 | 11,4 | 328,7 | 28,9 | 806 | 102,9 |
| Ревматологическое | 38 | 8,7 | 218,3 | 25,1 | 810 | 101,3 |
| Эндокринологическое | 36 | 10,2 | 196,2 | 19,2 | 655 | 93,6 |
| Нефрологическое | 29 | 11,2 | 188,0 | 16,9 | 473 | 78,8 |

Терапевтическая служба



ДНЕВНОЙ СТАЦИОНАР

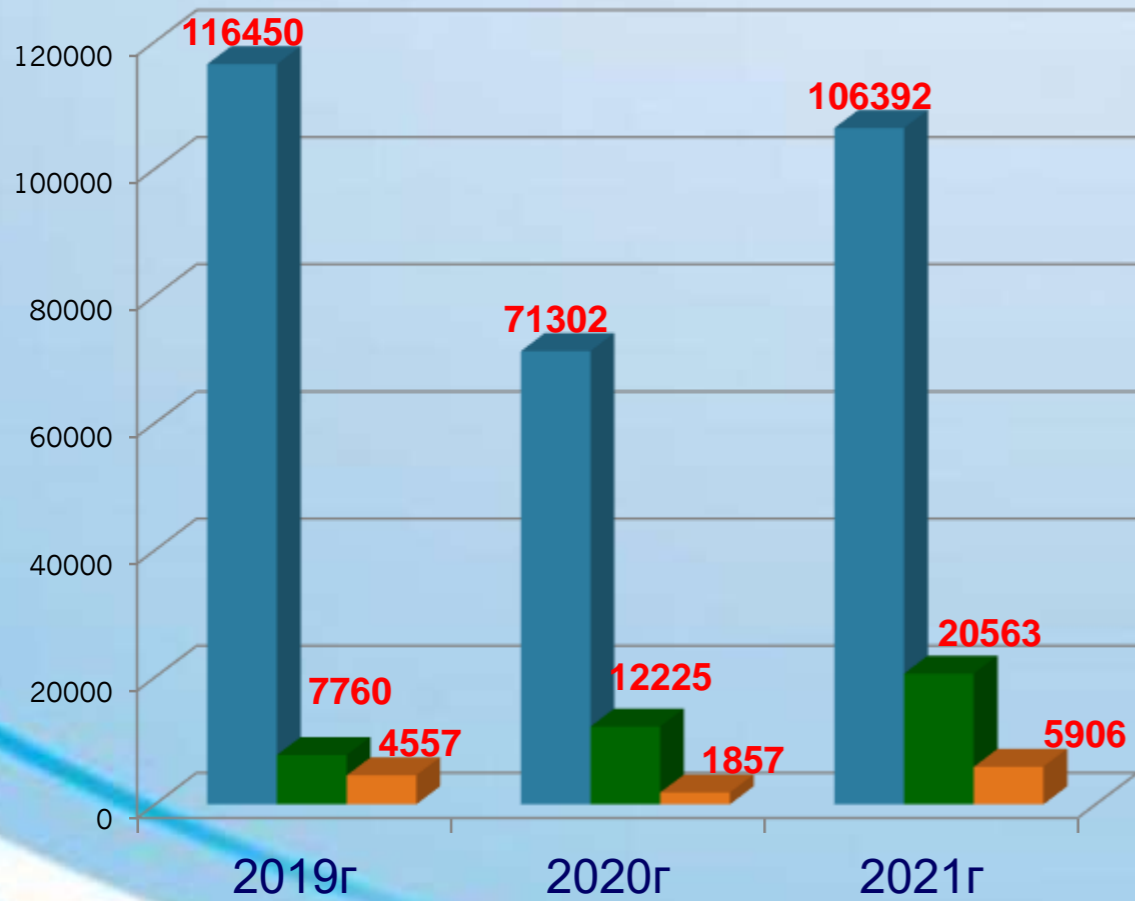
| Отделения | Плановое количество пролеченных больных | Фактическое количество пролеченных больных | Выполнение плана % |
|--------------------|---|--|--------------------|
| Ревматологическое | 374 | 396 | 106 |
| Гематологическое | 226 | 337 | 149 |
| Пульмонологическое | 32 | 56 | 175 |
| Всего: | 632 | 789 | 125 |

Показатели работы параклинических служб



| Показатели | Единица измерения | План | Факт | % выполнения | |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|--------------|-------|
| Клинико-диагностическая лаборатория | усл.ед. | 471636 | 696107 | 147,5 | |
| Бактериологическая лаборатория | Усл.ед. | 109563 | 166148 | 151,6 | |
| Рентген | мин. | 655344 | 752923 | 114,9 | |
| Компьютерный томограф | мин. | 283392 | 3150045 | 111,2 | |
| Эндоскопическое отделение | усл.ед. | 39182 | 55902 | 142,7 | |
| Патологоанатомическое отделение | цитология | усл.ед. | 9600 | 12895 | 134,3 |
| | гистология | усл.ед. | 44000 | 46281 | 105,2 |
| Ультразвуковая диагностика | усл.ед. | 98670 | 144173 | 146 | |
| Функциональная диагностика | усл.ед. | 75960 | 87175 | 114 | |

Амбулаторно-поликлиническая помощь



- Консультативная поликлиника
- ПДО (неотложная помощь)
- Выезд в ЦРБ



Организация выездной консультативной медицинской помощи в районах области



Вологодская областная
клиническая больница



Перинатальный центр



| Показатели | | | |
|---|---------|---------|---------|
| | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. |
| Число коек для беременных и рожениц | 71 | 71 | 71 |
| Число коек патологии беременности | 27 | 27 | 27 |
| Число родов | 2504 | 2657 | 3064 |
| в т.ч.: в сроке 22-27 недель беременности | 44 | 30 | 39 |
| в сроке 28-36 недель | 263 | 250 | 251 |
| в сроке 42 недели и более | | 1 | 2 |
| в т.ч. роды у женщин после ЭКО | 95 | 113 | 140 |
| индуцированные роды | 144 | 125 | 106 |



Перинатальный центр



| Показатели | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| Число акушерских операций: | 787 | 893 | 1059 |
| Кесарево сечение | 783 | 875 | 1039 |
| Вакуум-экстракция плода | 11 | 23 | 20 |
| Выполнено ампутаций матки экстирпаций | 5 | 7 | 5 |
| % кесарева сечения | 31,3 | 33,6 | 33,9 |

Показатели работы отделения новорожденных



| Показатели | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| Родилось детей | 2560 | 2747 | 3167 |
| Родилось живыми | 2531 | 2732 | 3141 |
| Родилось недоношенных детей | 322 | 323 | 338 |
| - живыми | 296 | 314 | 318 |
| - мертвыми | 26 | 9 | 20 |

Аntenатальная смертность (абс.)



| Причины | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г |
|-------------------------|---------|---------|--------|
| Аntenатальная асфиксия | 25 | 13 | 24 |
| Интранатальная асфиксия | 2 | 2 | 1 |
| ВПР | 2 | | 1 |

Ранняя неонатальная смертность (0-168 часов жизни)(абс.) 2021г



| Умерло | До 7 суток абс | % |
|---|-------------------|------|
| ВСЕГО | 16 | 23,1 |
| Инфекции специфичные для перинатального периода | 3 | 11,5 |
| Врождённая пневмония | 2 | 7,7 |
| Внутрижелудочковое кровоизлияние (нетравмат) | 4 | 15,4 |
| Асфиксии тяжёлые | 4 | 15,4 |
| Синдром дыхательных расстройств | 1 | 3,8 |
| Врождённые пороки развития | 1 | 3,8 |
| Врождённые пороки сердца | 1 | 3,8 |

ОРИТ новорожденных



| | 2019 год | 2020 год | 2021 год |
|--|------------|--------------|------------|
| Количество детей, прошедших через ОРИТ | 216 | 235 | 268 |
| Доношенные | 32(14.8%) | 32 (13,6 %) | 51 (19,0%) |
| Недоношенные | 184(85,2%) | 203 (86,3 %) | 217(91,9%) |
| Средний койко/день | 7,7 | 7,5 | 10,1 |
| Общий койко/день | 1658 | 1764 | 1935 |
| Работа койки | 276,3 | 294 | 310,7 |



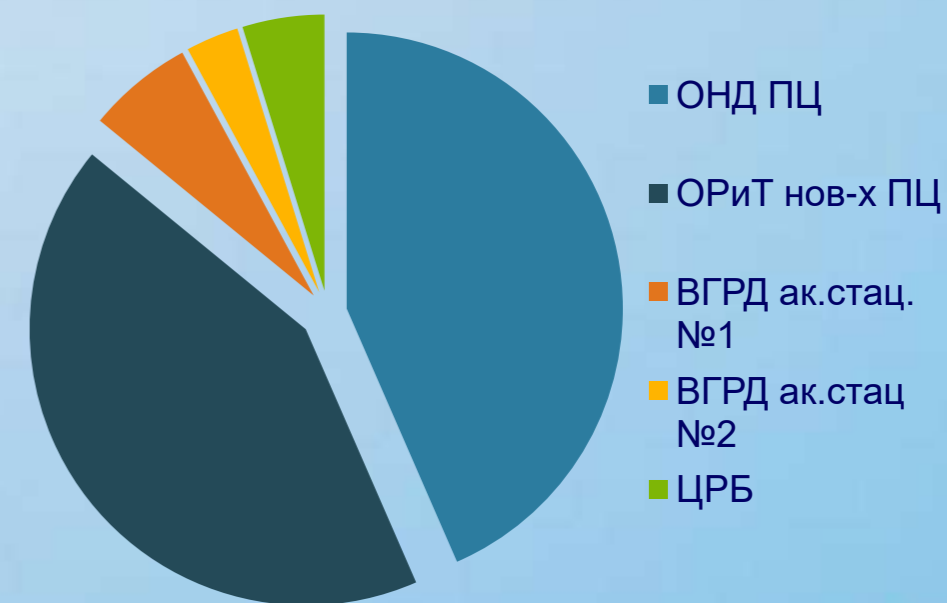
Отделение патологии новорожденных и недоношенных детей (ОПННД)



Вологодская областная
клиническая больница

Основные показатели работы ОПННД за 7 месяцев 2021 г. (03.06.21 – 31.12.21)

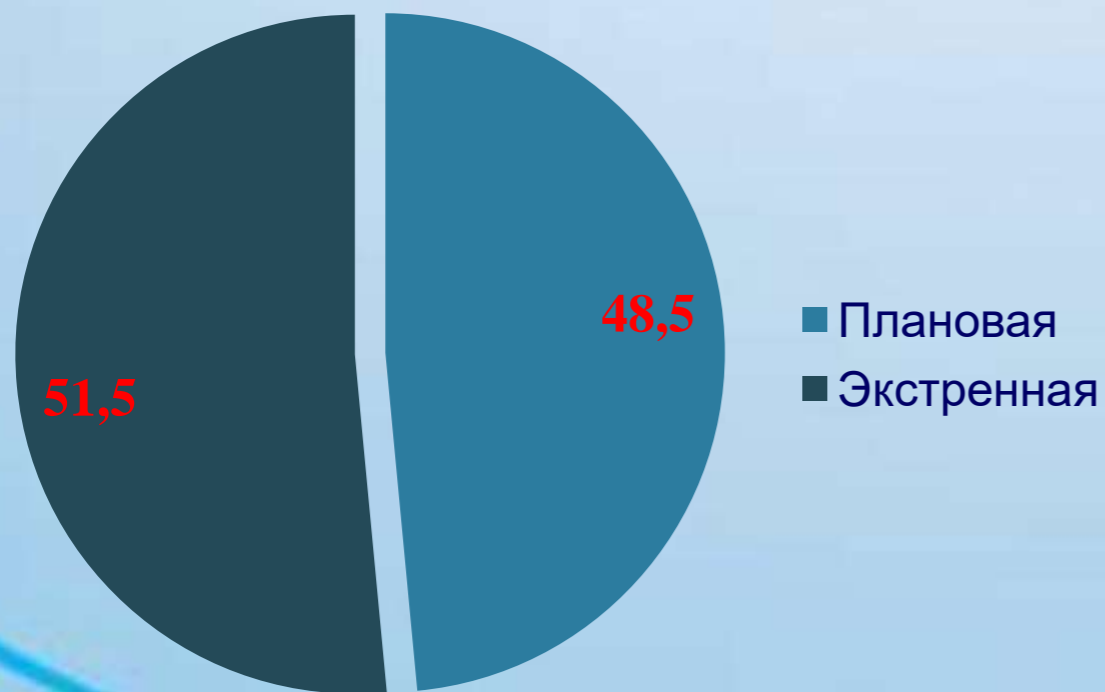
| | | |
|---|------|------|
| Плановое количество коек | 35 | |
| Поступило всего | 307 | |
| Выписано всего | 291 | |
| Летальность (человек) | 1 | |
| | абс. | % |
| Выписано домой | | |
| - поступивших из отделения новорожденных ПЦ | 127 | 43,5 |
| - поступивших из ОРИТН ПЦ | 124 | 42,5 |
| - поступивших из ВГРД отделение № 1 | 18 | 6,2 |
| - поступивших из ВГРД отделение № 2 | 9 | 3,1 |
| - поступивших из ЦРБ | 14 | 4,8 |



Гинекологическое отделение

Вологодская областная
клиническая больница

Госпитализация (%)



Гинекологическое отделение

Операции



Клинико-диагностическое отделение перинатального центра



| | 2020 г. | 2021 г. |
|------------------------------|---------|---------|
| Число посещений | 1535 | 2134 |
| в т.ч. к акушеру-гинекологу: | | 1973 |
| 1 триместр | | 575 |
| 2 триместр | 1470 | 558 |
| 3 триместр | | 569 |
| Консультативный прием | | 271 |
| к эндокринологу | 45 | 13 |
| к неврологу | 10 | 12 |
| к детскому гинекологу | 135 | 139 |



Показатели работы регионального сосудистого центра



Вологодская областная
клиническая больница

| Показатели | Экстренная неврология | | Отделение хирургического лечения сложных нарушений ритма сердца и электрокардиостимуляции | | Кардиологическое отделение и кардиологическое отделение 1 | | АРО РСЦ | |
|------------------------------|-----------------------|------|---|------|---|-------|---------|-------|
| | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 |
| Число коек | 24 | 24 | 23 | 21 | 74 | 75 | 10 (6) | 12 |
| План пролеченных больных | | | 700 | 720 | 1590 | 1545 | | |
| Пролечено больных | 777 | 886 | 646 | 877 | 1651 | 2052 | 1298 | 1671 |
| Выполнено койко-дней | 8448 | 8701 | 4977 | 6605 | 18565 | 25513 | 3225 | 3734 |
| Средняя длительность лечения | 11 | 9,8 | 7,7 | 7,53 | 13,4 | 11,9 | 2,48 | 2,24 |
| Оборот койки | | | | 37,7 | | 25,1 | | 61,6 |
| Больничная летальность % | 20 | 22 | 0,46 | 0,34 | 12,46 | 10,3 | 15,3 | 18,86 |

Показатели работы отделения рентгенхирургических методов диагностики и лечения



| Показатели | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|---|--------|--------|--------|
| Всего вмешательств | 1 446 | 1753 | 3057 |
| Коронарография (количество исследований) | 1 284 | 1617 | 1970 |
| Чрескожные коронарные вмешательства (всего) | 524 | 712 | 777 |
| коронарная баллонная ангиопластика | 34 | 23 | 37 |
| стентирование коронарных артерий | 483 | 673 | 716 |
| попытка реканализации | 7 | 16 | 24 |
| Количество пациентов с ОКС подвергнутых ЧКВ | 332 | 631 | 762 |
| ЭНДОВАСКУЛЯРНЫЕ (некоронарные) ВМЕШАТЕЛЬСТВА | 162 | 185 | 310 |

Операции в отделении хирургического лечения сложных нарушений ритма сердца и ЭКС



| Вид оперативного вмешательства | Количество | |
|--------------------------------|------------|--------|
| | 2020г. | 2021г. |
| Имплантация ЭКС | 292 | 306 |
| Первичная | 191 | 158 |
| Замена ЭКС | 101 | 148 |
| Замена электрода | 2 | 2 |
| РЧА | 36 | 68 |
| Реконструкция электродов ЭКС | 3 | 7 |
| Другие (торакотомия) | 4 | |
| Всего: | 337 | 374 |

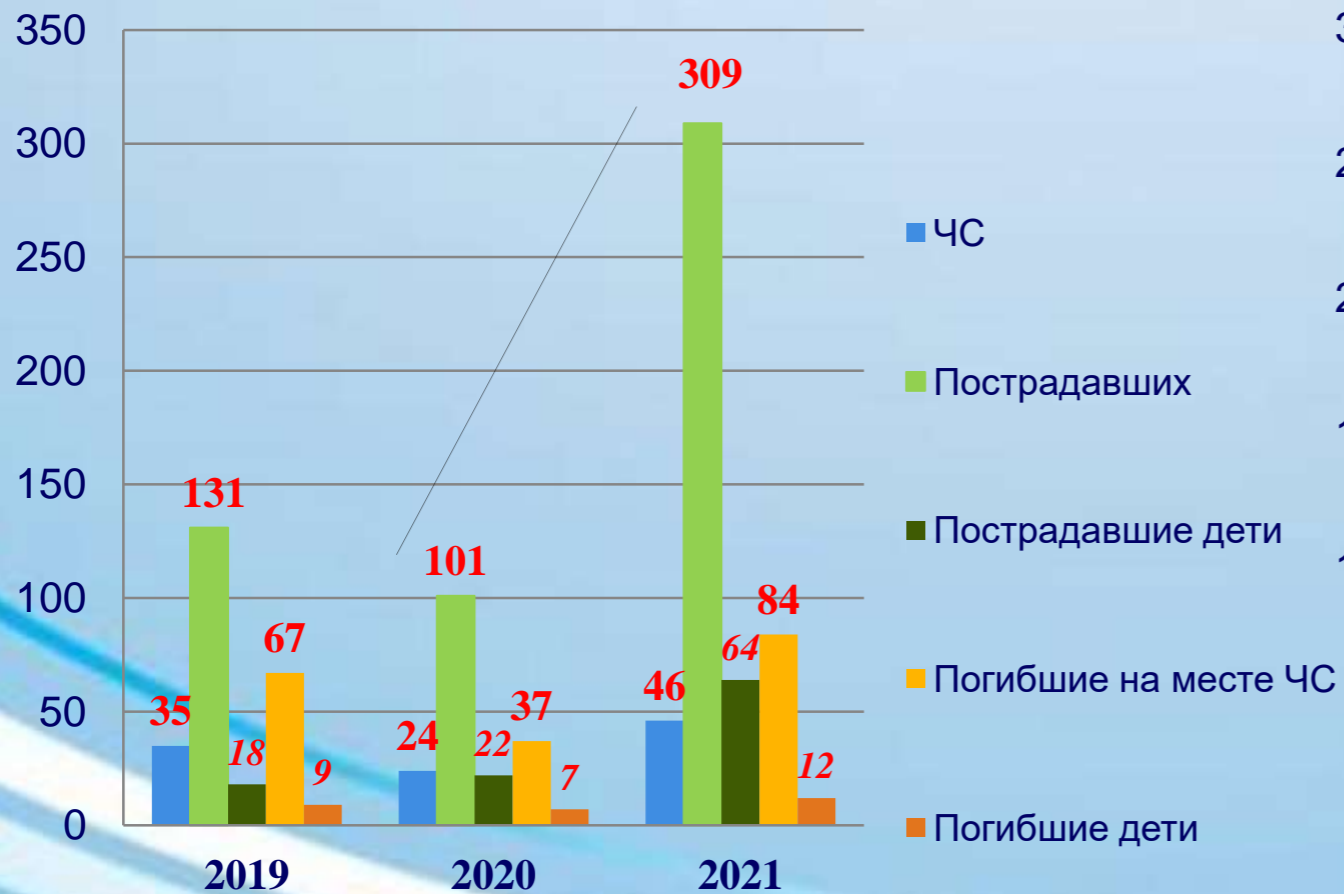
ТЦМК – мониторинг чрезвычайных ситуаций, пострадавших при ЧС и ДТП на территории области



Вологодская областная
клиническая больница

ЧС

(Приказ Минздрава РФ от 03.02.2005г. №112)



ДТП

(План Правительства РФ от 04.08.2015г. №5063-П9)



Обеспечение готовности формирований Службы медицины катастроф к действиям при ЧС



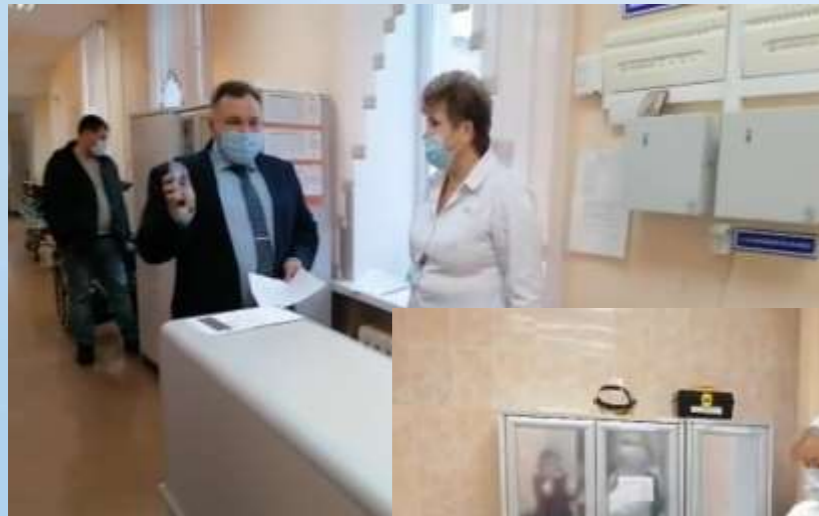
Вологодская областная
научно-исследовательская больница

Учения ТЦМК

| Вид учений | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| ТСУ | 4 | 5 | 3 |
| КШУ | 23 | 11 | 7 |
| Штабная тренировка | 4 | 8 | 51 |
| Итого: | 31 | 24 | 61 |



Учения по ГО и ЧС в БУЗ ВО «ВОКБ»



| Вид подготовки | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Объектовая тренировка по антитеррористической безопасности | 4 | 4 | 5 |
| Объектовая тренировка по пожарной безопасности | 3 | 4 | 2 |
| Объектовая тренировка по оповещению руководящего состава | 4 | 4 | 6 |
| ИТОГО: | 11 | 12 | 13 |

Показатели работы санитарной авиации



| Показатель/год | 2018г. | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Количество вылетов | 224 | 228 | 209 | 230 |
| Общий налет часов | 843,78 | 840,59 | 746,9 | 811 |
| Число пациентов, которым оказана мед. помощь на санзадании | 625 | 464 | 395 | 534 |
| Эвакуировано всего, человек | 476 | 425 | 364 | 524 |
| Выездов за пределы области | 46 | 43 | 33 | 48 |
| Темедицинских консультаций | 4 | 6 | 50 | 121 |

Показатели работы санитарной авиации



| Показатели | 2018г. | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| ОКС | 73 | 119 | 89 | 99 |
| ОНМК | 36 | 16 | 22 | 18 |
| акушерство | 31 | 16 | 11 | 18 |
| педиатрия | 71 | 63 | 47 | 72 |
| травматология | 57 | 48 | 39 | 34 |
| комбустиология | 22 | 18 | 16 | 11 |
| прочее | 110 | 109 | 107 | 109 |

Клинико-экспертная работа



Результаты МЭЭ , экмп за 2019-2021гг.

| | 2019г. | 2020г. | 2021г. |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Проверено случаев (всего) | 10.776 | 7770 | 5.898 |
| Выявлено дефектов (абс.- проц.) | 555(5,1%) | 255(3,2%) | 510(8,6%) |
| Сумма финансовых санкций (руб.) | 5 831 595,77 | 4 066 173,66 | 8 157 941,91 |

Страховой медицинской организацией «СОГАЗ-Мед» за 2021 год проведены:

- медико-экономическая экспертиза 4 379 случаев оказания медицинской помощи, дефекты выявлены в 13 случаях (0,3%) в 2020г.- 1,1 %);
- экспертиза качества медицинской помощи 1 519 случаев оказания медицинской помощи, дефекты выявлены в 497 случаях (32,7%) в (2020г.-7,8%)

В структуре выявленных дефектов МЭЭ преобладают дефекты оформления первичной медицинской документации.

При проведении ЭКМП: 3.2.1 - 286 случаев (57,5%), 3.2.2 - 42 случаев (8,4%), 3.2.4 - 2 случая (3 - в 2020г.). По актам ЭКМП, МЭЭ, оформлялись претензии, удалось снизить сумму финансовых санкций на **2 253 178,50** руб.

Общая сумма предъявленных финансовых санкций за 2021 г. составила **8 157 941,91** руб. (2020 г.- 4 066 173,66 руб.)

Оформлены государственные контракты на оплату расходов за оказание услуг по лечению застрахованных лиц непосредственно после тяжелого несчастного случая на производстве для 23 (2020г. - 15) застрахованных на сумму **1 988 970,87** руб.

Клинико-экспертная работа



Итоги работы врачебной комиссии за 2021г.

За 2021 год проведено 247 заседаний врачебной комиссии, рассмотрено 7374 вопроса.

- По продлению листков нетрудоспособности свыше 15 дней - 2097;
- Подтверждена выдача 109 дубликатов листков нетрудоспособности;
- В ходе реализации программы дополнительного лекарственного обеспечения рассмотрено и подтверждено назначение лекарственных средств в 4517 случаях;
- Выдано 4 направления в бюро МСЭ;
- Рассмотрено 6 вопросов о необходимости приобретения лекарственных средств и медицинских изделий в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013г. №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
- Разобрано на ВК 262 случая летальных исходов.

Рассмотрено 82 обращения граждан в «СОГАЗ-МЕД», в 13 случаях выявлены нарушения.

За 2021г. Поступило 19 благодарностей медицинским работникам (в 2020г. - 9)

ИТОГИ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ БУЗ ВО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ ЗА 2019- 2021 ГОДЫ



| № п/п | Проведено мероприятий (основные направления) | Всего за 2019г. | Всего за 2020г. | Всего за 2021г. |
|-------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1. | Экспертная оценка амбулаторных карт медицинских организаций области. | 446 | 350 | 384 |
| 2. | Экспертная оценка аттестационных дел. | 67 | 40 | 55 |
| 3. | Направлено пациентов на обследование и лечение в федеральные клиники. | 223 | 240 | 322 |
| 6. | Выполнено плановых выездов в ЦРБ с консультативной целью | 178 | 71 | 287 |
| 4. | Принято пациентов в ЦРБ. | 4557 | 1826 | 5906 |
| 5. | Организовано областных совещаний, конференций, «Круглых столов». | 20 | 3 | 10 |
| 6. | Подготовлены проекты информационных писем (приказов) ДЗО. | 40 | 11 | 16 |
| 7. | Оказана практическая помощь в работе мед. организациям (специалистам) области. | 238 | 90 | 447 |
| 8. | Организовано «Дней специалиста» | 17 | 7 | 12 |
| 9. | Количество выступлений специалистов на радио, ТВ. | 4 | 6 | 5 |
| 10. | Работа на телефоне «здоровья» БУЗ ВО «ВОЦМП». | 6 | 4 | 13 |
| 11. | Организация стажировки на базе больницы специалистов из медицинских организаций области | 6 | 7 | 12 |
| 12. | Участие в работе совещаний, рабочих групп, коллегий ДЗО. | 60 | 7 | 10 |
| 13. | Лицензирование медицинской помощи | 6 | 12 | 6 |

Юридический отдел

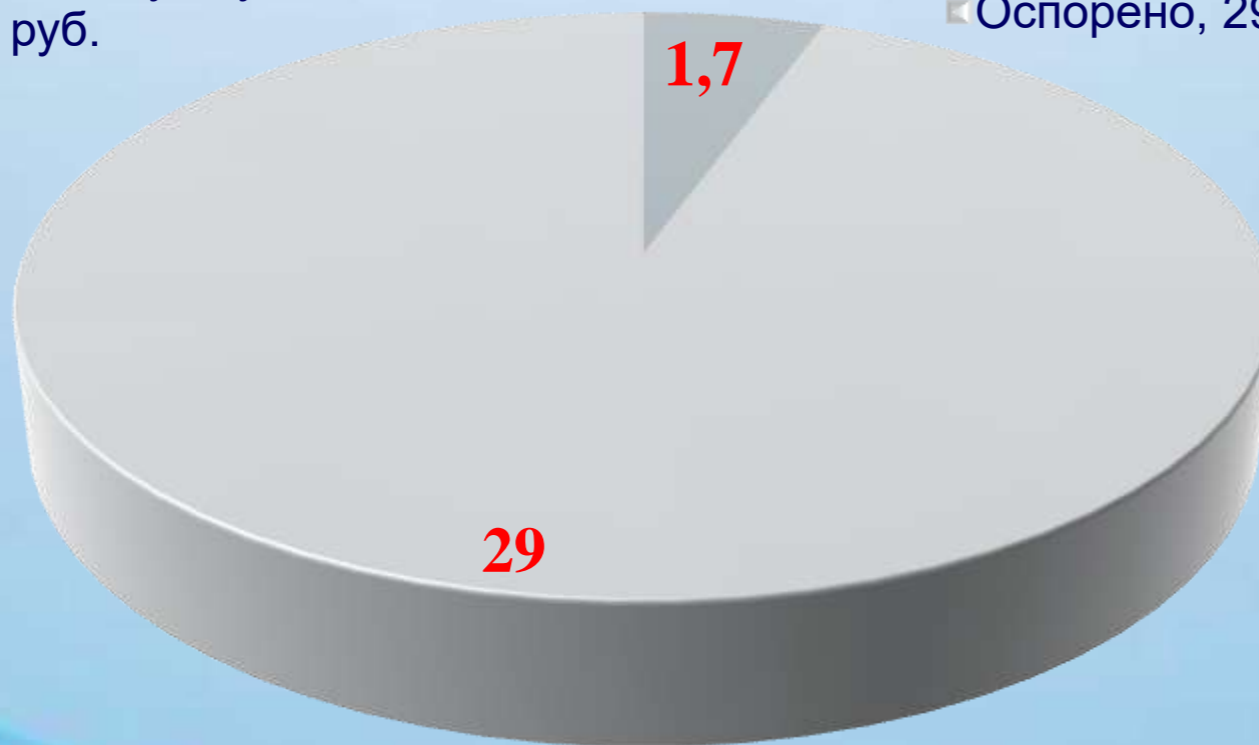


Вологодская областная
клиническая больница

За 2021 год специалисты юридического отдела участвовали в 45 судебных процессах арбитражных судов и судов общей юрисдикции, в рамках которых было вынесено большинство решений в пользу БУЗ ВО «ВОКБ».

Предъявлено исков на сумму:
30,7 млн. руб.

- Взыскано, 1,7 млн. руб.
- Оспорено, 29 млн. руб



Справедливость высшая из всех добродетелей Марк Туллий Цицерон

Юридический отдел



Вологодская областная
клиническая больница

За 2021 год в учреждении проведено 15 проверок контрольно-надзорными органами.

| Проверяющий орган | Предмет проверки | Результаты | Мероприятия |
|--|--|---|---|
| Управление Роспотребнадзора по Вологодской области | Проверка выполнения обязательных требований санитарного законодательства | Отражены в Акте | Проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений |
| Территориальный орган Росздравнадзора по Вологодской области | Проверка соблюдения требований законодательства | Выявлены нарушения. Положительно оценена работа по созданию системы контроля качества оказания медицинской помощи | Проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений |
| ОНДиПР ГУ МЧС России по Вологодской области | Федеральный государственный надзор в области гражданской обороны | Выявлены нарушения | Постановление о привлечении к административной ответственности оспорено в мировом суде. Подано заявление о признании Акта незаконным. |

Законодатель знает, что есть случаи, когда интересы высшей справедливости устраняют применение закона.
Законодатель знает, что есть случаи, когда мерить мерой закона - значит смеяться над законом и совершать публично акт беззакония.



**ФЁДОР
НИКИФОРОВИЧ
ПЛЕВАКО**

АДВОКАТ, ЮРИСТ,
СУДЕБНЫЙ ОРАТОР,
ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫЙ
СТАТСКИЙ СОВЕТНИК.

Показатели работы административно-хозяйственной службы



| Укрепление материально-технической базы | | |
|---|---------------------|----------------------------|
| Капитальный ремонт восьмого этажа здания больницы в целях размещения отделения травматологии и ортопедии №2 травматологического центра первого уровня | 1 450 кв.м | 65 099 513 руб. |
| Капитальный ремонт второго этажа здания больницы в целях размещения операционного блока № 1 (4 операционных, вспомогательные помещения) | 800 кв.м | 241 589 977,94 руб. |
| Капитальный ремонт патологоанатомического корпуса | 1 093 кв.м | 57 493 322,04 руб. |
| Капитальный ремонт системы медицинского газоснабжения акушерского корпуса | 224,3 кв.м | 8 786 950 руб. |
| Итого: | 3 567,3 кв.м | 372 969 782, 98руб. |



| Разработка проектной документации | |
|---|---------------------------|
| Подготовка ПСД на капитальный ремонт помещений первого этажа для размещения МРТ. | 765 847,29 руб. |
| Подготовка ПСД на капитальный ремонт: Операционного блока гинекологического корпуса; Отделения гинекологии. | 2 145 094,53 руб. |
| Подготовка ПСД на монтаж системы пожарной сигнализации и системы оповещения и управления эвакуацией | 160 500 руб. |
| Подготовка ПСД на капитальный ремонт (устройство навесного вентилируемого фасада с применением композитных панелей) 600-кочного лечебного корпуса | 3 212 599,66 руб. |
| Итого: | 31 241 830,17 руб. |

Отдел снабжения



В 2021 году закуплено и введено в эксплуатацию **1213 единиц** медицинского оборудования, мебели и инструментария на общую сумму **203 551 299,87 руб.**, в том числе:

- оборудование для операционных в количестве **132 ед.** на сумму **143 821 655,35 руб.**
- оборудование для отделения хирургического лечения сложных нарушений ритма сердца и электрокардиостимуляции регионального сердечно-сосудистого центра в количестве **67 ед.** на сумму **28 058 068,00 руб.**
- медицинская мебель для вновь открываемых отделений **168 ед.** на сумму **7 466 981,07 руб.**
- инструменты для операционных **846 ед.** на сумму **24 204 595,45 руб.**

Введено в эксплуатацию оборудование



Вологодская областная
клиническая больница

В 2021 году, в соответствии со стандартами оказания медицинской помощи были оснащены (модернизированы) :

- 4 операционные;
- Отделение хирургического лечения сложных нарушений ритма сердца и электрокардиостимуляции регионального сердечно-сосудистого центра;



Введено в эксплуатацию компьютерной техники в 2021 году

| | |
|-------------------------------------|-----|
| Автоматизированные рабочие места | 210 |
| Компьютеры | 40 |
| Серверы | 4 |
| МФУ | 14 |
| Принтер | 11 |
| Сетевое коммутационное оборудование | 18 |
| Другие устройства и комплектующие | 516 |



Показатели посещаемости информационных ресурсов БУЗ ВО «ВОКБ»



Вологодская областная
клиническая больница

Посещение сайта hospital35.ru за 2021 год Посещения страницы [VK.com/vokb35](https://vk.com/vokb35) за 2021 год



Укомплектованность персоналом



Вологодская областная
клиническая больница

| Категории | Утверждено по штату должностей | | | Укомплектовано должностей | | | В том числе физическими лицами | | | Укомплектованность должностей % | | | Укомплектованность физ. лицами % | | | Коэффициент совместительства | | |
|---|--------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|-------------|-------------|---------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------|-----------|-----------|------------------------------|------------|------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Врачи | 479,25 | 498,5 | 537 | 298,35 | 377,4 | 406,5 | 247 | 254 | 258 | 62 | 76 | 76 | 52 | 51 | 48 | 1,2 | 1,5 | 1,6 |
| Специалисты с высшим немедицинским образованием | 11,5 | 12,5 | 15,25 | 8 | 12 | 11,5 | 8 | 8 | 9 | 70 | 96 | 75 | 70 | 64 | 59 | 1,0 | 1,5 | 1,3 |
| Провизор | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 75 | 75 | 75 | 100 | 75 | 75 | 0,8 | 1,0 | 1,0 |
| Средний медицинский персонал | 846,5 | 867,25 | 928 | 614 | 725,31 | 688 | 529 | 526 | 540 | 73 | 84 | 74 | 62 | 61 | 58 | 1,2 | 1,4 | 1,3 |
| Младший медицинский персонал | 255,75 | 263 | 277 | 122,7 | 140,12 | 164,25 | 71 | 74 | 98 | 48 | 53 | 59 | 28 | 28 | 35 | 1,7 | 1,9 | 1,7 |
| Прочий персонал | 931,5 | 910,25 | 937,25 | 742,75 | 761,3 | 756,5 | 679 | 682 | 680 | 80 | 84 | 81 | 73 | 75 | 73 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| ИТОГО | 2528,5 | 2555,5 | 2698,5 | 1788,8 | 2019,13 | 2029,75 | 1538 | 1547 | 1588 | 71 | 79 | 75 | 61 | 61 | 59 | 1,2 | 1,3 | 1,3 |

Квалификация персонала



| Квалификация | Врачи | | | Средний медицинский персонал | | |
|-------------------------------|-------|------|------|------------------------------|------|------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Имеют высшую категорию (чел.) | 107 | 101 | 100 | 158 | 152 | 163 |
| Имеют первую категорию (чел.) | 46 | 47 | 52 | 140 | 137 | 142 |
| Имеют вторую категорию (чел.) | 10 | 12 | 9 | 36 | 35 | 28 |
| Кол-во, из них: | 247 | 254 | 256 | 529 | 526 | 540 |
| аттестовано человек | 163 | 160 | 161 | 334 | 324 | 333 |
| % аттестованных | 65% | 63% | 63% | 63% | 62% | 62% |

Категория персонала по возрасту

| Категория | Пол | Число полных лет по состоянию на конец отчетного года | | | | | | | |
|---|-----|---|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| | | Всего | В ТОМ ЧИСЛЕ | | | | | | |
| | | | до 36 | 36-45 | 46-50 | 51-55 | 56-59 | 60-64 | 65 и старше |
| Врачи | М | 117 | 25 | 31 | 17 | 13 | 13 | 11 | 7 |
| | Ж | 141 | 33 | 36 | 16 | 17 | 11 | 13 | 15 |
| Провизоры | Ж | 3 | | 2 | 1 | | | | |
| Средние медицинские работники | М | 13 | 9 | 2 | 2 | | | | |
| | Ж | 527 | 126 | 154 | 91 | 65 | 50 | 26 | 15 |
| Специалисты с высшим немедицинским образованием | Ж | 9 | 2 | 5 | 1 | | 1 | | |

Текучность кадров в 2021 году



Вологодская областная
клиническая больница

| | Колич. состав на 31.12.2010 | Уволено | Принято/ Переведено | Колич. состав на 31.12.2021 |
|---|--------------------------------|---------|------------------------|--------------------------------|
| Врачи | 254 | 34 | 38 | 258 |
| Специалисты с высшим немедицинским образованием | 8 | 0 | 1 | 9 |
| Провизор | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Средний медперсонал | 526 | 50 | 62 | 540 |
| Младший медперсонал | 74 | 20 | 29 | 98 |
| Прочие | 682 | 130 | 145 | 680 |
| Всего | 1547 | 234 | 275 | 1588 |

Награждения сотрудников



| Наименование поощрения | Количество награжденных всего |
|---|-------------------------------|
| Награды Министерства здравоохранения Российской Федерации: | |
| Отраслевой знак «Отличник здравоохранения» | 6 |
| Почетная грамота Минздрава РФ | 2 |
| Благодарность Министра здравоохранения РФ | 3 |
| Награды Губернатора Вологодской области: | |
| Почетный знак Губернатора области «За заслуги в развитии здравоохранения Вологодской области» | 2 |
| Почетная грамота Губернатора области | 6 |
| Благодарность Губернатора области | 9 |
| Благодарственное письмо Губернатора области | 4 |
| Ценный подарок Губернатора области | 1 |



Награждения сотрудников

Вологодская областная
клиническая больница

| Наименование поощрения | Количество награжденных Всего |
|---|----------------------------------|
| Награды администрации муниципальных образований: | |
| Почетная грамота | 4 |
| Благодарность | 12 |
| Награды Законодательного Собрания Вологодской области | |
| Почетная грамота | 21 |
| Благодарность | 31 |
| Благодарственное письмо | 5 |
| Награды департамента здравоохранения Вологодской области: | |
| Почетная грамота | 32 |
| Награды БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница» | |
| Нагрудный знак «Ветеран здравоохранения Вологодской областной клинической больницы» | 4 |
| Почетная грамота | 67 |
| Благодарность | 30 |
| Благодарственное письмо | 20 |



РАЗВИТИЕ СЕСТРИНСКОГО ДЕЛА

Подготовлено и проведено средним медицинским персоналом:

- ✓ **3** общепольничные конференции
- ✓ **8** онлайн- семинары и конференции – участие **587** медсестер и акушерок
- ✓ **54** учебных модуля, **2** методические разработки, **3** производственные учебы,
- ✓ **2** исследовательские работы, **54** Стандартные операционные процедуры,
- ✓ **396** сотрудников со средним медицинским образованием обучены по программе повышения квалификации по COVID-19 на портале НМО
- ✓ **100%** тестирование среднего медицинского персонала: «Соблюдение требований законодательства по хранению НСИПВ и их прекурсоров».
- ✓ День борьбы с туберкулезом – «Белая ромашка»- средним персоналом пульмонологического отделения

Проведен общепольничный профессиональный конкурс «Лучшая медсестра приемного отделения». Старшая медсестра Ибремпашаева Юлия Сергеевна заняла **1-е место**.

В финале областного конкурса, по итогам которого была призером **2 места**.

Применяются в работе:

- ✓ **143** Стандартные операционные процедуры по «Системе менеджмента качества медицинской помощи»

По программе наставничества и в соответствии приказа по медицинской организации обучено **9** молодых специалистов.



Повышение квалификации медицинских работников



| Вид обучения | 2019г | | 2020г | | 2021г | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | Врачи | СМП | Врачи | СМП | Врачи | СМП |
| Профессиональная переподготовка (504 ч.) | 4 | 12 | 2 | 10 | 3 | 8 |
| Повышение квалификации (сертификационные циклы, 144 ч.) | 65 | 116 | 108 | 12 | - | 111 |
| Повышение квалификации в рамках НМО (непрерывного медицинского образования, 36 ч.), в том числе по COVID | 82 | - | 214 | 93 | 198 | 14 |
| Тематические учебы (72 ч.) | 31 | - | 15 | - | 35 | - |
| Обучение на симуляционных циклах | 8 | - | 2 | - | 7 | - |
| Финансовые затраты на обучение | 1677 т. р. | 1187 т. р. | 1358 т. р. | 1143 т. р. | 1082 т. р. | 1038 т. р. |
| Использование средств нормированного страхового запаса (средства ТФОМС) | 139 т. р. | - | 295 т. р. | - | 60 т. р. | - |

Участие в конкурсах профессионального мастерства



*Вологодская областная
клиническая больница*



Зуев Сергей Геннадьевич - заведующий
травматологическим центром первого уровня,
врач-травматолог-ортопед, занял
2 место в областном конкурсе
«Лучший врач 2020г.»



Ибремпашаева Юлия Сергеевна – старшая
медицинская сестра ПДО, заняла
2 место в областном конкурсе
«Лучшая медсестра приемного
отделения 2021г.»

Участие в спортивных мероприятиях



Лыжный кросс
среди сотрудников
БУЗ ВО «ВОКБ»
2021



Победа в областных спортивных
соревнованиях среди учреждений
здравоохранения Вологодской
области «Спасибо медицинским
работникам»!



Победа на городских
соревнованиях по
настольному теннису!

Поездка коллектива БУЗ ВО ВОКБ в г. Кострому



Тожественные мероприятия, посвященные 70-летию БУЗ ВО «ВОКБ»



Конкурс Наша больница, посвященный 70-летию юбилею БУЗ ВО «ВОКБ»



Вологодская областная
клиническая больница



Профсоюзная жизнь



Дополнительные поощрения членов профсоюза:

1. Оказание материальной помощи в связи с трудным материальным положением.
2. Премирование в связи с юбилейной датой рождения.
3. Оказание материальной помощи сотрудникам, переболевших COVID-19
4. Частичное возмещение затрат на санаторно-курортное лечение.
5. Частичное возмещение затрат на летний отдых детей.
6. Вручение новогодних подарков всем членам профсоюза и их детям.
7. Чествование и премирование работающих ветеранов учреждения.



Анкетирование пациентов



БУЗ ВО «ВОКБ» была, есть и будет флагманом регионального здравоохранения, в стенах которого в 2021 г получили помощь более 140 тыс. пациентов и подавляющее большинство благодарны коллективу за проявленный профессионализм, чуткость и доброжелательное отношение. За 2021 год проанкетировано 505 пациентов.

В поликлинике – 231 (полностью удовлетворены работой нашего учреждения – 202 человека (87,4%); удовлетворены частично -29 человек (12,6%).

В стационаре – 274 человека (полностью удовлетворены работой нашего учреждения – 246 человек (89,8%); удовлетворены частично - 28 человек (10,2%). Неудовлетворенных – 0%.



ИТОГИ 2021 года



Вологодская областная
клиническая больница

1. Выполнены поставленные Департаментом здравоохранения и оперативном штабом Вологодской области задачи по оказанию экстренной специализированной медицинской помощи в условиях перепрофилирования стационаров г. Вологды под ковидные госпитали.
2. Завершено приведение региональных центров к требованиям Росздравнадзора
2. 3. Выполнены предписания Роспотребнадзора, Ростехнадзора в части целого ряда отделений и специализированных служб.
4. Наглядно выявились слабости системы здравоохранения ВО, требующие её структурных преобразований в постковидный период.
5. Освоен ряд технологий позволяющих снизить отток пациентов из региона
6. Сохранена финансовая устойчивость учреждения.
7. Недостигнуты целевые показатели по Перинтальному центру.

Основная цель и задачи на 2022год



Цели:

1. Обеспечение оказания качественной специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи.
2. Подготовка учреждения к проведению аккредитации и последующего прохождения сертификации.

Задачи:

1. Внедрение системы контроля качества.
2. Достижение целевых показателей по перинатальному центру.
3. Достижение целевых показателей по региональному сердечно-сосудистому центру.
4. Проведение анализа по всем видам помощи оказываемой в учреждении с точки зрения места, качества и технологии её оказания.
5. Снижение смертности по всем видам оказываемой помощи, где одним из ключевых факторов является состояние анестезиолого-реанимационной службы с разработкой программы и её совершенствования. Выявление иных факторов влияющих на уровень летальности пациентов в стационаре.
6. Приведение в надлежащее санитарно-гигиеническое состояние лечебного корпуса по адресу Пошехонское шоссе 23, путем проведения капитальных ремонтов в клинических отделениях.
7. Освоение новых технологий отсутствующих в регионе, как по ВМП, так и специализированной медицинской помощи.
8. Освоение программы ПРОМЕД.
9. Формирование стратегического плана по основным видам оказываемой медицинской помощи.
10. Обеспечение эпидемиологического благополучия учреждения.



Вологодская областная
клиническая больница

**Благодарю коллектив за надежность, профессионализм,
честь и совесть, позволивших обеспечить бесперебойную
работу учреждения в сложнейших условиях 2021года!**

