

ИТОГИ 2016 ГОДА



*Вологодская областная
клиническая больница*



Система ОМС не предполагает
не сохранение каких бы то ни
было учреждений
здравоохранения, не выплату
гарантированной заработной
платы, а предполагает оплату
медицинской помощи
гражданам РФ.

(министр ЗО РФ д.м.н.
Скворцова В. И.)



Структура БУЗ ВО «ВОКБ»



Волжская областная
клиническая больница



**МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ
СТАЦИОНАР**

**СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТЫЙ
ЦЕНТР**



**ПЕРИНАТАЛЬНЫЙ
ЦЕНТР**

**ОБЛАСТНАЯ КОНСУЛЬТАТИВНАЯ
ПОЛИКЛИНИКА**



**ТРАВМАТОЛОГИЧЕСКИЙ
ЦЕНТР**

**ОТДЕЛЕНИЕ САНИТАРНОЙ
АВИАЦИИ**



Кадровый состав



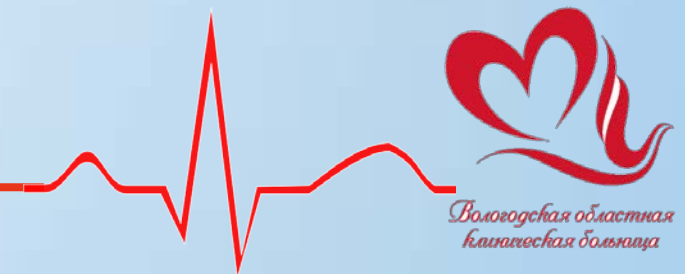
	Врачи (в том числе врачи-лаборанты)	Специалисты с высшим немедицинским образованием	Провизор	Средний медицинский персонал	Младший медицинский персонал	Прочий персонал	ИТОГО
Утверждено по штату должностей	489,25	9	2	831,75	434,75	808,75	2575,5
Укомплектовано должностей	420,5	9	1	791,25	385,5	724	2331,25
В том числе физическими лицами	251	8	1	529	268	488	1541
Укомплектованность должностей %	85,9	100,0	50,0	95,1	88,7	89,5	90,5
Укомплектованность физ.лицами %	51,3	88,9	50,0	63,1	61,6	60,3	59,8
Коэффициент совместительства	1,7	1,1	1,0	1,5	1,4	1,5	1,5

Квалификация персонала



	Врачи (в том числе врачи-лаборанты)	Средние медработники
Количество, из них:	251	529
<i>аттестовано человек</i>	194	398
<i>% аттестованных</i>	77%	75%
Имеют высшую категорию (чел.)	112	175
Имеют первую категорию (чел.)	61	158
Имеют вторую категорию (чел.)	21	65
Имеют сертификат (чел. и %)	243 (96%)	513 (97%)

Показатели работы поликлиники

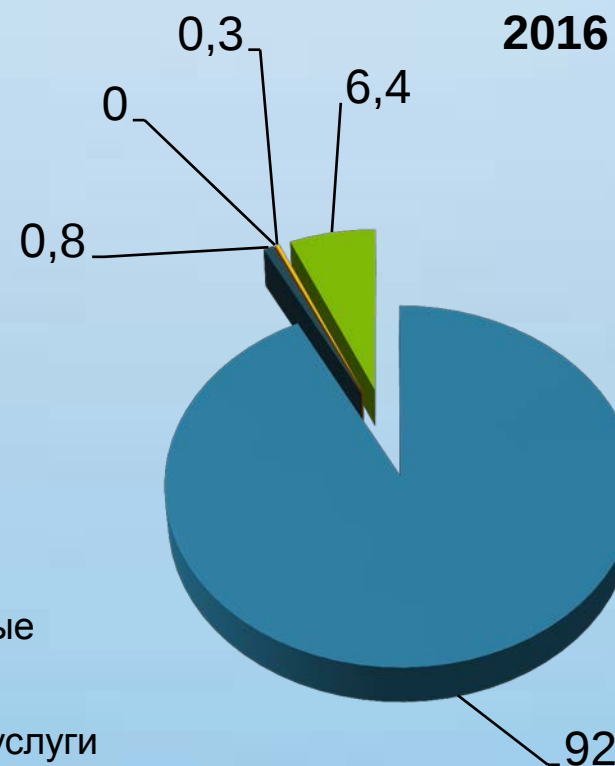
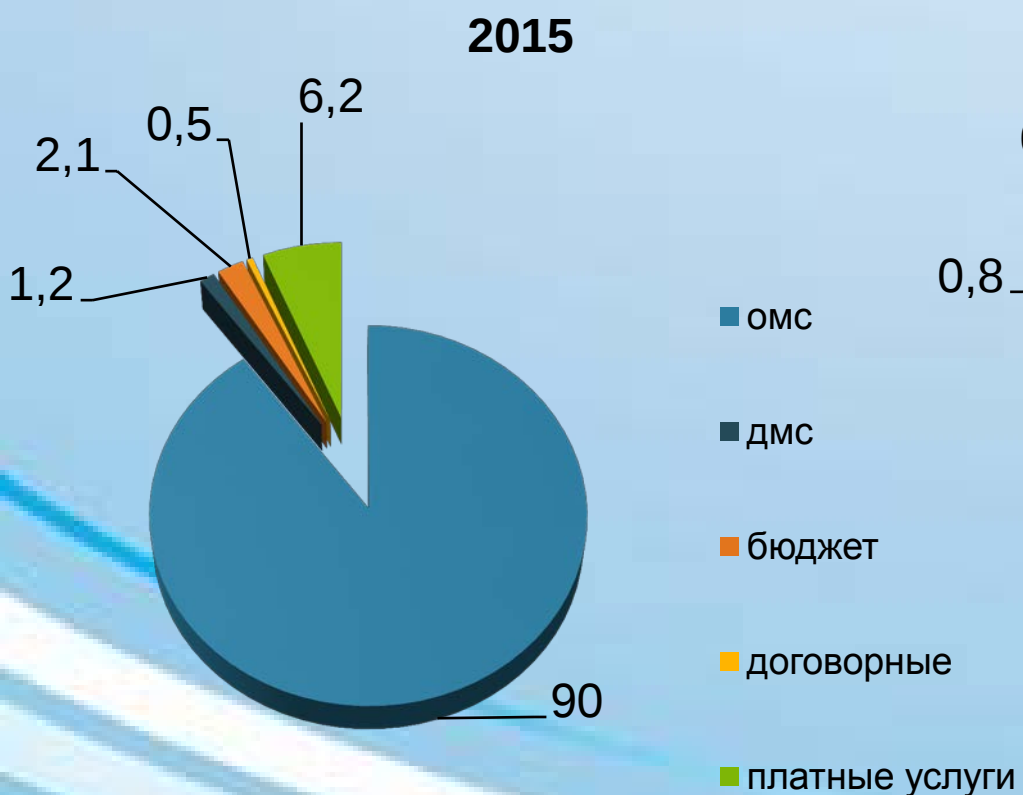


Всего посещений и обращений

Год	2015	2016
Количество: посещений	76 267	79 746
обращений	19 409	17 861
Выполнение плана: посещений	100,6%	102,0%
обращений	101,6%	90,1%



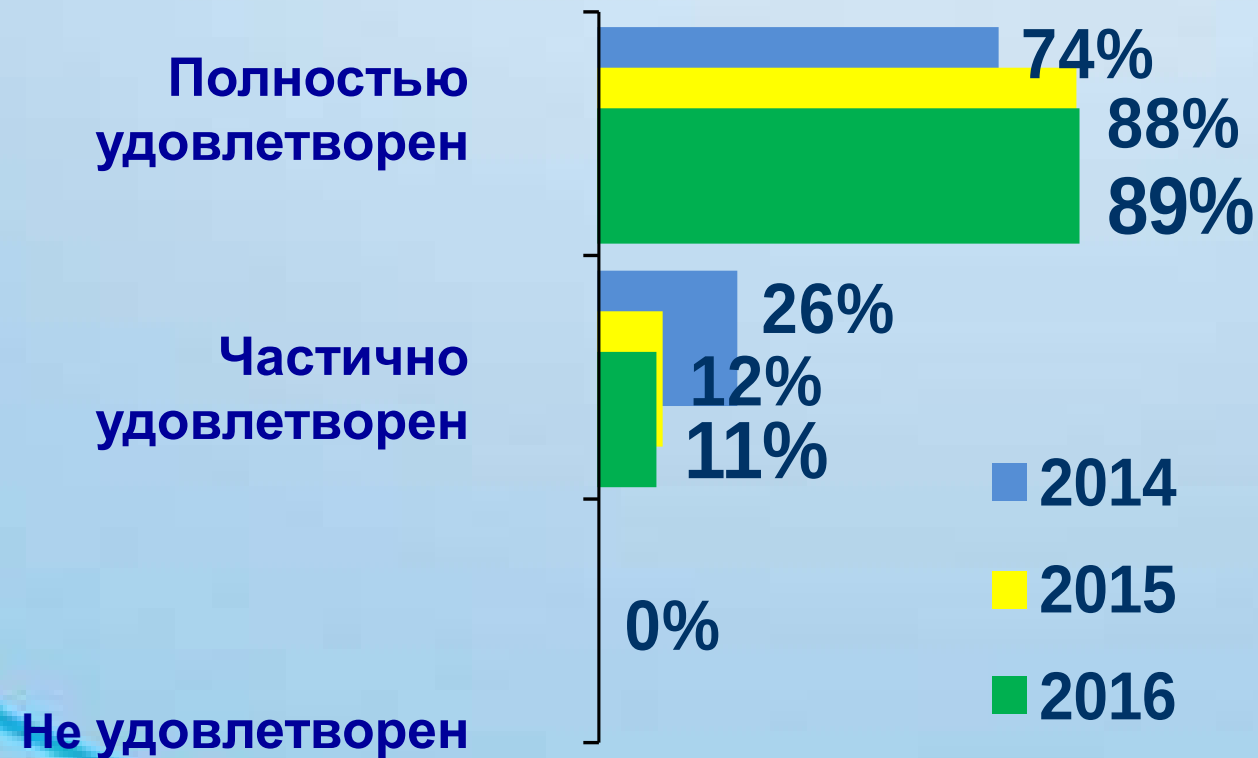
Структура посещений



Структура платных услуг, %



Результаты анкетирования 2014 – 2016 гг



Выборка = 378 чел. в 2016 (360 - 2015, 328 – 2014)

Показатели работы многопрофильного стационара (1/3)



Отделения	Число коек	Выбыло больных	Занятость коек	Ср. к-день пребывания на койке	Выполнение плана, %
Хирургическое	51	1182	228,3	10,1	95,6
Челюстно-лицевая хирургия	21	782	382,3	10,3	97,9
Кардиохирургическое	23	632	324,5	11,9	106,9
Урологическое	50	1318	328,0	12,4	93,8
Травматология № 1	66	1263	269,2	14,0	90,4
Травматология № 2	32	613	230,8	13,2	91,0
Нейрохирургические	39	996	377,7	15,4	111,8
Гинекологическое №1	47	1735	282,6	7,7	98,5
Гинекологическое №2	47	1768	321,6	8,6	100,4

Показатели работы многопрофильного стационара (2/3)



Отделения	Число коек	Выбыло больных	Занятость коек	Ср. к-день пребывания на койке	Выполнение плана пролеч. больных %
Отоларингологическое	46	1547	294,7	8,8	99,8
Гастроэнтерологическое	29	712	305,0	12,5	94,4
Кардиологическое	51	1091	289,3	15,1	110,2
Гематологическое	32	634	324,3	16,1	98,7
Пульмонологическое	33	715	257,1	11,9	89,1
Эндокринологическое	36	781	282,8	13,1	89,5
Ревматологическое	38	816	302,7	13,9	102,3
Нефрологическое	29	653	329,3	14,4	93,1
Неврологическое	55	1044	284,8	15,1	94,8

Показатели работы многопрофильного стационара (3/3)



Отделения	Число коек	Выбыло больных	Занятость коек	Ср. к-день пребывания на койке	Выполнение плана пролеч. больных %
Родильный дом	98	3799	362,2	9,9	99,4
Неонатологическое (ОРИТ)	6	222	288,5	7,7	92,8
Сосудистая хирургия	39	982	271,5	10,8	96,9
ИТИР № 1	9	45	146,4	3,0	
ИТИР № 2	6	74	182,7	2,5	
Травмоцентр	6	20	187,7	5,7	
ИТИР РСЦ	6	54	268,5	2,9	
По больнице	868	24116	310,9	11,8	99,3

Показатели работы хирургических отделений



Отделение	Средн. к/день	Выполн. плана прол. б-ых	Хир. акт.	Сред. к/д до опер.	П/опер. осложн.	П/опер. Лет-ь %
Хирургия	10.1	95.6	88.5	1.8	1.2%	2.3
ЧЛХ	10.3	97.9	82.9	2.7	1.1%	0
Кардиохирургия	11.9	106.3	88.4	2.5	0.2%	2.3
Урология	12.4	93.8	66.4	4.4	0.5%	0.66
Травматология 1	14	90.4	54.8	5.7	%	0.55
НХО	15.4	111.7	31.6	6.3	2.2%	3.8
ЛОР	8.8	99.8	64.7	2.2	0.1%	0.4
Сосудистая хир.	10.8	96.9	58.6	4.1	1.5%	1.0
Травматология 2	13.2	91	77	3.7	0	0
Всего	11.2	98.2	68.5	3.2	0.6	1.31

Количество операций



	2015 год	2016 год
Хирургия	1097	1085
ЧЛХ	920	818
Кардиохирургия	322	560
Урология	808	971
Травматология	960	892
НХО	359	335
ЛОР	1462	1389
Сосудистая хирургия	780	748
Травмоцентр	502	150
Сосудистый центр	842	1277
Травматология 2		476
ВСЕГО	8052	8701



Показатели работы регионального сосудистого центра



Показатели	Койки для лечения инсультов	Кардиохирургия	Кардиология
Число коек	12	23	49
План пролеченных больных	150	591	990
Пролечено больных	194 (129%)	632 (107%)	1091 (110,2%)
Выполнено койко-дней	3421	7463 (97,1%)	14756 (87,7%)
Средняя длительность лечения	17,6	11,9	15,1
Число дней работы койки в году	285,0	324,5	289,3
Оборот койки	15	27,3	19,2
Больничная летальность	4,1	0,16	0,82
Послеоперационная летальность			1,38%

Показатели работы отделения рентгенхирургических методов диагностики и лечения



	2015	2016
Всего вмешательств	720	1 275
Коронарография (количество исследований)	598	866
Чрескожные коронарные вмешательства (всего)	253	326
коронарная баллонная ангиопластика	9	8
из них: первичная при ОКС	5	4
при остром тромбозе стента	4	4
стентирование коронарных артерий	244	313
из них: первичное при ОКС		311
повторное при остром тромбозе стента		2
Количество пациентов с ОКС подвергнутых ЧКВ	244	319
ЭНДОВАСКУЛЯРНЫЕ (некоронарные) ВМЕШАТЕЛЬСТВА	0	85

Травмоцентр первого уровня

Травматологическое отделение № 2 (сочетанной травмы)



Год	2012	2013	2014	2015	2016
Количество пролеченных пациентов	237	238	285	357	819
Количество оперативных вмешательств	298	312	322	335	826



Травмоцентр первого уровня



Госпитальная летальность при ДТП

Год	2012	2013	2014	2015	2016
Уровень летальности	3 2,9%	4 5,8%	6 4,6%	6 4,8%	4 2,8%



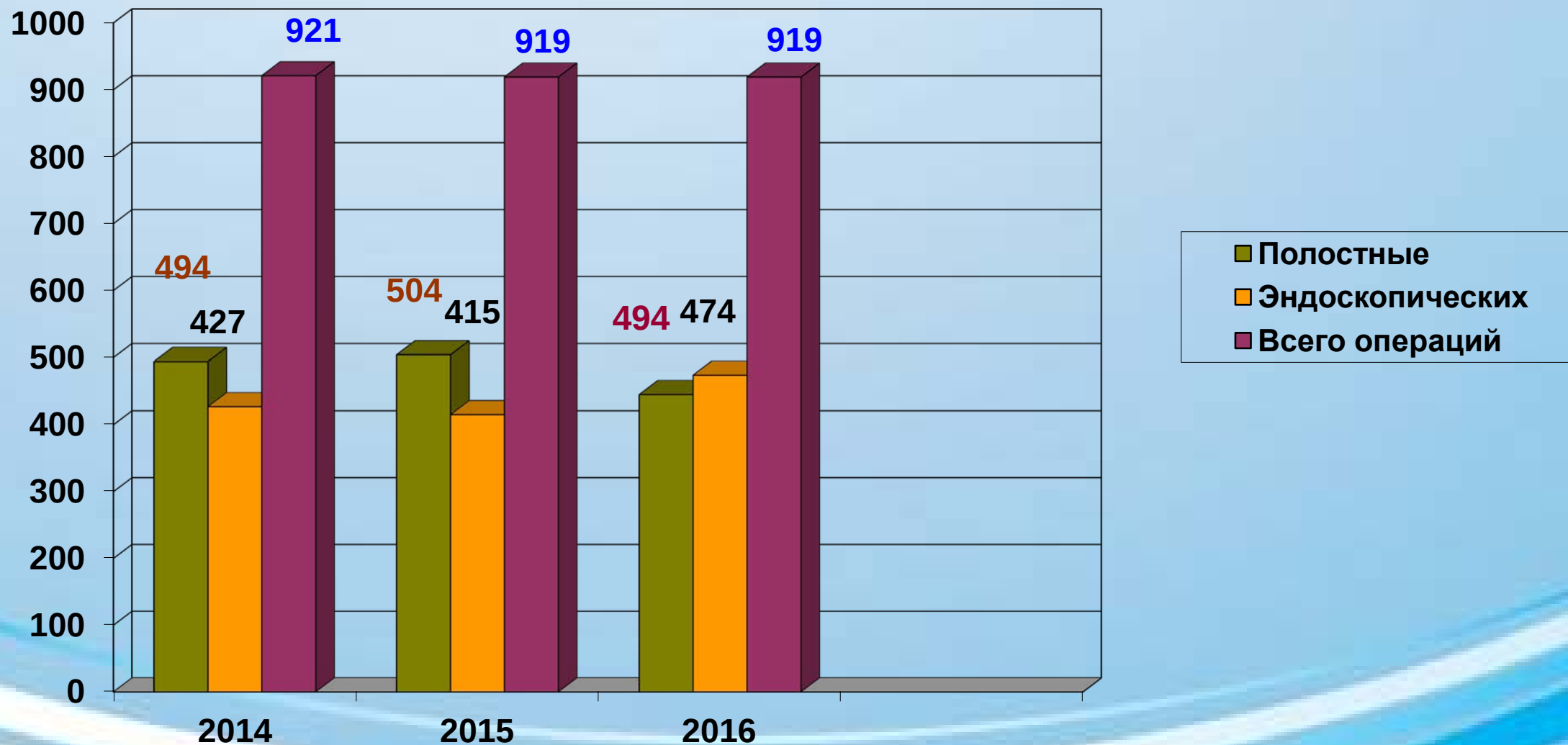
Показатели работы акушерско-гинекологической службы (1/5)



Показатели	Показатели		
	2014	2015	2016
Число коек для беременных и рожениц	62	62	62
Число коек патологии беременности	44	44	26
Число родов	2982	2949	3168
Родилось живыми всего	3025	2984	3222
Перинатальная смертность на 1000	18,5	17,5	17,1
Мертворождаемость на 1000	13	15,1	12,5
Ранняя неонатальная смертность на 1000 (в первые 168 час жизни)	5,6	2,3	4,6
Процент операций кесарева сечения	30	33,4	32,3
Число случаев материнской смерти в акушерских стационарах всего	-	2	-



Гинекологические операции



Отделение новорожденных детей

	2014	2015	2016
Родилось живыми	3025	2984	3222
% недоношенных	10,8%	10,8%	12,2%
Двойни	82	77	93
Заболеваемость на 1000	325	366	341
Переведено в ВОДБ	504	540	546
Умерло	21	13	19



ОРИТ новорожденных

	2014 год	2015 год	2016 год
Количество детей, прошедших через ОРИТ	190	198	226
Доношенные	44(23,1%)	29(14,6%)	35 (15,5%)
Недоношенные	146(76,9%)	169(85,4%)	191 (84,5 %)
Дети с ЭНМТ	33	33	45
Работа койки	243	239	283
Общий койко-день	1812	1434	1650



Показатели работы акушерско-гинекологической службы (5/5)

	Всего факт
Проведено пренатальных консилиумов	40
Выявлено и прервано врожденных пороков у плода	26



Показатели работы санитарной авиации



Показатель	2014	2015	2016
Количество обращений в отделение ЭПКМП	1537	1496	1402
Вызова, выполненные с выездом/вылетом на место	558	563	446
Из них:			
➤ по оказанию медицинской помощи	445	563	446
➤ по переводу больных	204	259	186
➤ в областные ЛПУ	136	157	133
➤ из областных ЛПУ	68	102	53
➤ перевозка крови	5	4	4
Число пациентов, которым оказана медицинская помощь на санзадании	673	609	519
Количество выполненных операций и оперативных пособий	299	222	187
Количество консультаций на месте	673	609	519

За 2016 год было выполнено 62 вылета, при этом санитарной авиацией было выполнено 112 санзаданий (25% от общего числа). Суммарный налет за год составил 227,75 часа, что на 1,2% превышает госзаказ (225 часов).



Показатели работы параклинических служб (1/2)



	Единица измерения	План по зак. гос гарантий	Всего факт	% выполнения
Клинико-диагностическая лаборатория	усл.ед.	275660	427354	155,0%
Серологическая лаборатория	усл.ед.	23411	39548	168,9%
Рентген	мин.	548336	531220	97%
Магниторезонансный томограф	иссл.	3792	5582	147,5%
Компьютерный томограф	иссл.	5192	6963	134,7%
Отделение УЗИ-диагностики	усл.ед.	98670	127765,6	129,5%
Физиотерапевтическое	усл.ед.	236004	251570,5	106,6%
Массаж	мас.един.	32360	34552,5	106,8%

Показатели работы параклинических служб (2/2)



	Единица измерения	План по зак. гос гарантий	Всего факт	% выполнения
Иглорефлексотерапия	усл.ед.	11548	13201	114,3%
Л Ф К	усл.ед.	44178	49093,5	111,1%
Эндоскопическое отделение	усл.ед.	39262	46098	117,4%
Баротерапия	сеанс	2993	2999	100,2%
Патанатомия: <i>цитология</i>	иссл.	9600	11877	123,7%
<i>гистология</i>	иссл.	44000	46273	105,2%
Кабинет медицинской генетики: <i>конс.прием</i>	сем.	1620	1439	88,8%
<i>хромосомный анализ</i>	чел.	284	370	130,3%
<i>Селективный биохимический скрининг</i>	чел.	648	648	100,0%
<i>неонатальный скрининг</i>	чел.	12600	14948	118,6%

Высокотехнологичная медицинская помощь



Профиль отделения (койки)	План	Выполнено	% выполнения плана
Травматология	55	49	89,1
Сердечно-сосудистая хирургия	480	496	103,3
Абдоминальная хирургия	2	2	100,0
Нейрохирургия	58	58	100,0
ЛОР	6	6	100,0
Гематология	6	6	100,0
Онкология	54	62	114,8
ЧЛХ	33	37	112,1
ИТОГО:	694	716	103,2

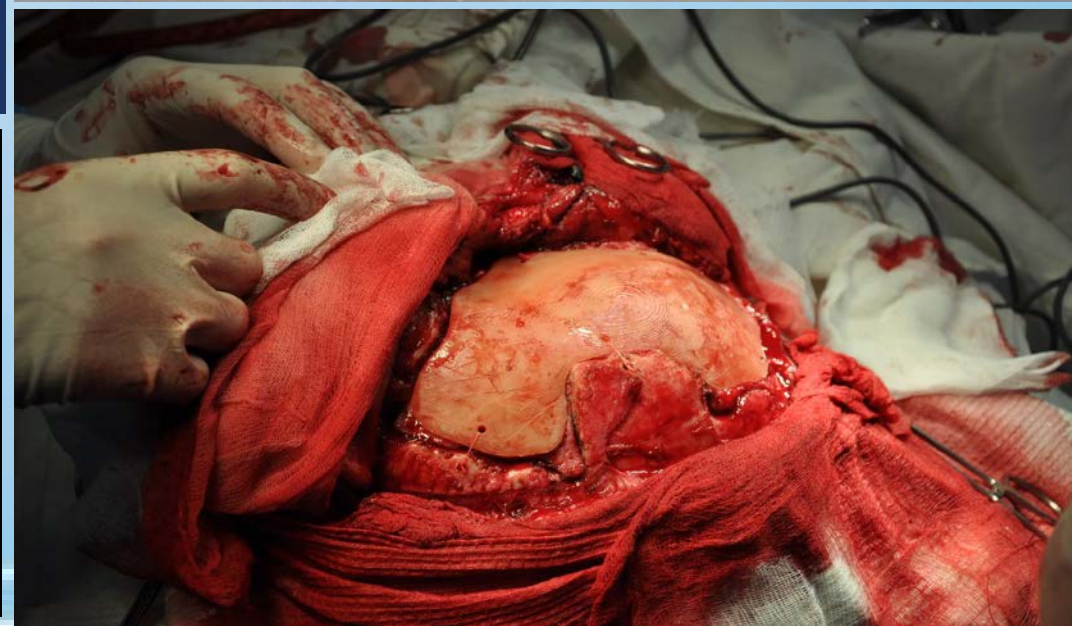
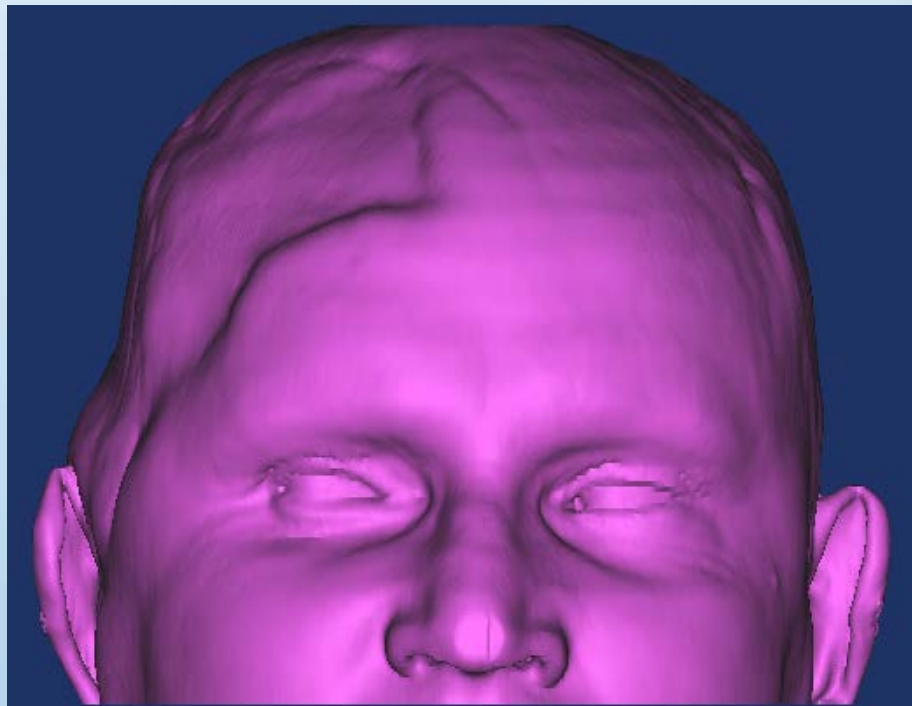
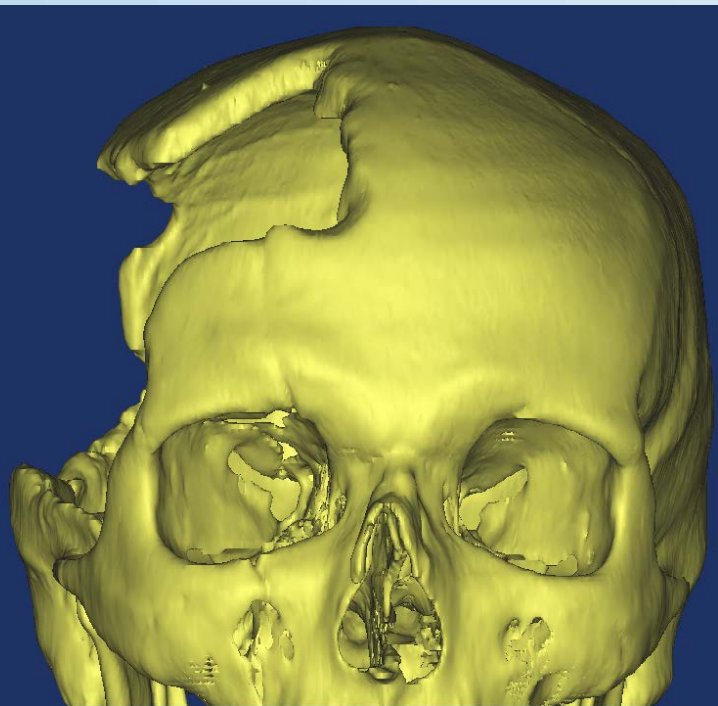
Внедрение новых методик диагностики и лечения



1. Применение генно-инженерных биологических препаратов в ревматологии
2. Цистпростатэктомия с гастроцистопластикой в хирургии
3. 3D-моделирование с печатью и последующей трансплантацией костных фрагментов в челюстно-лицевой хирургии
4. Тромбэкстракция из внутрикраниальных сосудов
5. ВСУЗИ в любой области сосудистого русла
6. Применение Мизопростола и Мифепристона в акушерстве и гинекологии



Внедрение новых методик диагностики и лечения





Вологодским региональным Фондом социального страхования РФ проведены в 2016 году 1 плановая и 2 внеплановых проверки (2015г-12) соблюдения установленного порядка выдачи, сроков выдачи, продления и оформления листков нетрудоспособности, проверено 5 338 случаев оказания медицинской помощи (2015г- 4 817)

сумма штрафных санкций составила 1 289,76 руб.

Оформлены государственные контракты на оплату расходов за оказание услуг по лечению застрахованных лиц непосредственно после тяжелого несчастного случая на производстве для 26 (2015г- 12) застрахованных
на сумму 2 183 154,95руб.

Клинико-экспертная работа (2/3)



Результаты МЭЭ , ЭКМП за 2014-2016 гг.

	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Проверено случаев (всего)	3 799	5 959	5964
Выявлено дефектов (абс.- проц.)	302\8%	393\6,6%	393\3,2%
Сумма финансовых санкций (руб.)	1 321 233,16	2 718 249,59	1 246 704,40

Страховой медицинской организацией «СОГАЗ-Мед» за 2016 год проведены :

- медико-экономическая экспертиза 3 782 случаев оказания медицинской помощи, дефекты выявлены в 80 случаях (2,1%) (2015г.- 6,2 %);
- экспертиза качества медицинской помощи 2 182 случаев оказания медицинской помощи, дефекты выявлены в 111 случаях (5,1%) (2015г.- 7,6 %).

В структуре выявленных дефектов МЭЭ преобладают дефекты оформления реестров счетов, первичной медицинской документации .

При проведении ЭКМП: 3.2.1.- 37%, 3.2.3.- 13,5% , 3.2.5.-1 случай. по актам ЭКМП, МЭК.



Итоги работы врачебной комиссии за 2016 г.

За 2016 год проведено 966 заседаний врачебной комиссии, рассмотрено 14 765 вопросов.

- По продлению листков нетрудоспособности свыше 15 дней - 4 933 ;
- Подтверждена выдача 542 дубликатов листков нетрудоспособности;
- В ходе реализации программы дополнительного лекарственного обеспечения рассмотрено и подтверждено назначение лекарственных средств в 2 418 случаях;
- Выдано 10 направлений в бюро МСЭ;
- Рассмотрено 412 направлений на ВТМП.

Рассмотрено 19 вопросов о необходимости приобретения лекарственных средств и медицинских изделий в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013г. №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Разобрано на ВК 270 случаев летальных исходов.

Рассмотрено 44 обращения граждан, 11 жалоб признаны обоснованными.

Итоги работы организационно-методического отдела 1/4



Выездная консультативная работа

Выполненный объем работы	2015 год	2016 год
Запланировано выездов	203	205
Выполнено плановых выездов	198	188
Число дней в плановых командировках	389	195
Средняя длительность 1 выезда	2,2	1,3
Проконсультировано пациентов при плановых выездах	3273	3156
Проведено операций при плановых выездах в районы области	118	168

Рецензионная работа в БУЗ ВО «ВОКБ»

Выполненный объем работ	2016 год
Прорецензировано историй болезни умерших	213
Проведена экспертная оценка амбулаторных карт	1232
Проведена экспертная оценка историй болезни (родов)	826
Проведены экспертизы мед.документации для УВД и ОБСЭМ	38



Работа по повышению квалификации и специалистов

Выполненный объем работ	2015 г.	2016 г.
Проведено городских и областных совещаний	44	35
Проведено районных конференций	2	9
Проведено дней специалиста	35	39
Проведено врачебных конференций	96	89
Прочитано докладов	225	216
Подготовлено врачей	129	119
Экспертиза аттестационных дел	261	177
Подготовлено информации в ДЗО и другие ЛПУ	533	326



Санитарно-просветительская работа

Выполненный объем работ	2015 г.	2016 г.
Работа на телефоне здоровья	21	28
Выступления на радио и ТВ	2	117
Прочитано лекций для населения	6	5
Направлено статей в газеты	6	43



Среднемесячная заработная плата сотрудников



Категория персонала	2015 год, тыс. руб.		2016 год, тыс. руб.		Изменение в 2016 году к 2015 году, %		Дорожная карта на 2016 год	Исполнение дорожной карты	Целевой показатель дорожной карты на 2017 год
	Всего	В т.ч ОМС	Всего	В т.ч ОМС	Всего	В т.ч ОМС			
Врачи	52,62	43,51	51,47	46,07	97,8	105,9	40,9	125,8	47,8
Средний медицинский персонал	24,39	21,49	24,80	22,63	101,7	105,3	22,1	112,2	23,9
Младший медицинский персонал	11,90	11,11	14,32	13,43	120,3	120,9	14,2	100,9	21,2
Прочий персонал	15,27	13,72	15,06	14,52	98,6	105,8			
Руководители	54,65	48,74	49,99	48,92	91,5	100,4			
Всего по учреждению	25,10	21,76	25,23	23,21	100,5	106,7			

Финансово-хозяйственная деятельность



Структура финансирования БУЗ ВО «ВОКБ»

Показатель	Факт 2015, тыс.руб.	Факт 2016, тыс.руб.	Отклонение Факт 2016 к факт 2015, тыс.руб.	Структура доходов, % 2016 год
ОМС	792 407,4	908 874,1	+ 116 466,7	84,8
Субсидия на выполнение государственного задания	80 454,6	43 787,1	-36 667,5	4,1
Приносящая доход деятельность	68 942,8	70 702,9	+1760,1	6,6
Субсидия на иные цели	5 490,0	48 620,0	+43130,0	4,5
Доходы, всего	947 294,8	1 071 984,1	+124 689,3	100

Результат использования средств субсидии на иные цели в 2016 году



Соглашение	План	Кассовые расходы	% исполнения
Мероприятие 2.5 "Совершенствование системы оказания медицинской помощи больным сосудистыми заболеваниями"	33 801 000,00	33 800 999,37	100,00
4.1."Совершенствование службы родовспоможения"	500 000,00	0	0
2.10."Совершенствование систем оказания медицинской помощи больным прочими заболеваниями"	14 248 985,31	14 244 030,58	99,97
Субсидия на компенсацию расходов, связанных с оказанием Учреждением в 2015 году медицинской помощи гражданам Украины	69 992,14	69 992,14	100
ИТОГО	48 619 977,45	48 115 022,09	98,96

Деятельность, приносящая дополнительный доход в 2016 году



Доход, тыс.руб.		
год	2015	2016
Платные услуги	32 250,21	35 034,19
ДМС	5 511,49	4 013,59
Ведомства	10 822,99	9 184,73
Прочие поступления	3 024,11	3 802,84
Родовые сертификаты	17 334,00	18 642,00
Всего:	68 942,80	70 702,90



Работа бухгалтерской службы (1/2)



Динамика текущей и просроченной кредиторской задолженности в 2016 году



Результаты проведенных мероприятий в части оптимизации расходов

1. Оптимизация штатов.

- в учреждении сокращено 173 вакантные должности.
- переведены 68 ставок медицинского персонала в прочие, в т.ч. 19 физических лиц.

2. Создан *склад расходных медицинских материалов*, который позволил оптимизировать и контролировать поступление и расход данных активов.

3. Расходы по статье «содержание имущества» снижены на 26% с 32,6 млн. руб. в 2015 до 23,4 млн. в 2016 года.

4. Расходы по медикаментам и продуктам питания на уровне 2015 года – экономия 8%. По прочим материалам за 2016 год снижены расходы на 10%.

5. Выросли командировочные расходы в связи с ростом выезда сотрудников на сертификационные циклы и составили 3 221 426,50 рублей (рост - в два раза). Аналогичный рост прогнозируем и на 2017 год.

Ремонты, реконструкции в 2016 году



За период 2016 года техническими службами было проведено:

- Капитальных ремонтов на сумму 32293017,6 рублей
- Проектных работ на сумму 1 786 680,00 рублей
- Текущих ремонтов зданий с привлечением подрядных организаций на сумму 124 654,78 рублей
- Проведено более 200 локальных текущих ремонтов своими силами во всех корпусах больницы



Достижения и награды в 2016 году (1/4)

Наименование поощрения	Количество награжденных			
	всего	врачи	средний мед. персонал	прочий персонал
Государственные награды:				
Почетное звание «Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации»	2	1	1	
Награды Министерства здравоохранения Российской Федерации:				
Отраслевой знак «Отличник здравоохранения»	3	1	2	
Почетная грамота Минздрава РФ	4	3		1



Достижения и награды в 2016 году (2/4)



Людмила Геннадьевна Рапакова



Ольга Валерьевна Константинова

Достижения и награды в 2016 году (3/4)

Награды Губернатора Вологодской области:

Почетный знак Губернатора области «За заслуги в развитии здравоохранения Вологодской области»	2	2		
Почетная грамота Губернатора области	1		1	
Благодарность Губернатора области	15	7	7	1
Благодарственное письмо Губернатора области	1	1		
Ценный подарок Губернатора области	1			1

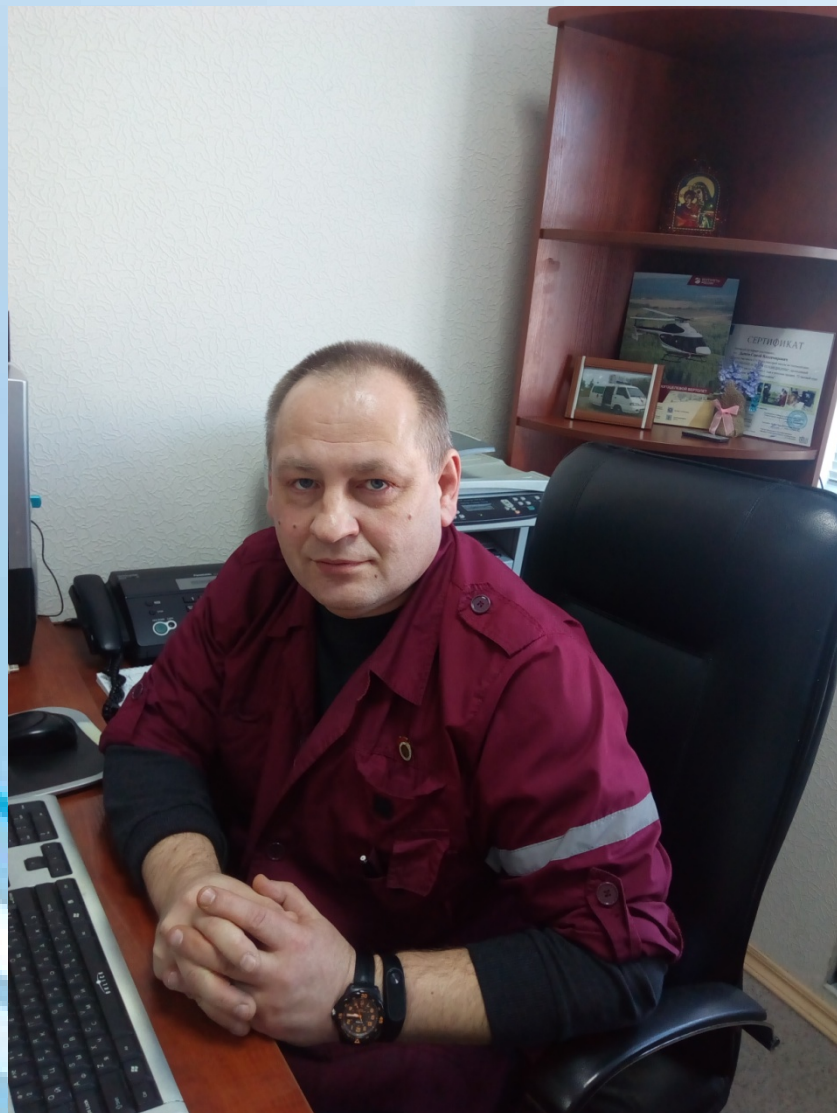
Награды департамента здравоохранения Вологодской области:

Почетная грамота	28	4	14	10
Благодарственное письмо начальника департамента здравоохранения области	1		1	

Награды БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница»

Почетная грамота	47			
Отличник БУЗ ВО «ВОКБ»	40			





Победителем областного конкурса «**Лучший врач года**» стал заведующий отделением экстренной консультативной медпомощи Вологодской областной клинической больницы **Сергей Дьяков.**



Совет по сестринскому делу





Благоустройство территории больницы



Вологодская областная
клиническая больница



Общественная жизнь БУЗ ВО «ВОКБ»

День медицинского работника



Вологодская областная
клиническая больница



День медицинской сестры



Общественная жизнь БУЗ ВО «ВОКБ»

Юбилей Вологодской областной больницы



Вологодская областная
клиническая больница



Общественная жизнь БУЗ ВО «ВОКБ»

Юбилей Вологодской областной больницы



Вологодская областная
клиническая больница



Основные задачи на 2017 год



- Выполнение плановых объемов медицинской помощи в рамках Программы государственных гарантий бесплатной медицинской помощи
- Увеличение доходов от платных услуг
- Развитие медицинской помощи с применением высоких технологий
- Развитие единого информационного пространства
- Привлечение и профессиональное развитие персонала
- Развитие системы оценки и мотивация персонала с учетом показателей эффективности
- Выполнение целевых показателей заработной платы, установленных «Дорожной картой»
- Участие в реализации новой региональной программы «Обеспечение своевременности оказания экстренной медицинской помощи гражданам, проживающим в труднодоступных районах Вологодской области»



*Вологодская областная
клиническая больница*

От всей души выражаю благодарность коллективу за
плодотворный труд на благо здоровья вологжан!